



Rapport d'activité
2020

Institut **Godinot**
unicancer Reims en Champagne

“

EDITO

Dans ce contexte de crise
sanitaire, la continuité des soins
est plus que jamais notre priorité

”

La situation inédite qu'a provoqué la crise sanitaire due à la COVID-19, que nous vivons encore actuellement, a pu démontrer, l'implication, le professionnalisme et l'abnégation des professionnels de santé et nous tenons à le souligner. Parce que le cancer n'attend pas, il nous a fallu nous réorganiser, prioriser et surtout prévenir l'introduction du virus dans l'établissement, tout en continuant à traiter les patients atteints de cancer. Les challenges de cette année 2020,

ont été nombreux, gérer la crise en maintenant la continuité des soins, travailler au développement de nouveaux projets pour diversifier l'activité et améliorer la prise en charge, poursuivre sur la voie de l'efficacité et de la modernisation de l'établissement. Le rapport d'activité 2020 met en lumière notre modèle de centre de lutte contre le cancer et nos missions de soins, recherche, enseignement et prévention qui nous sont chères. Nous vous souhaitons une agréable lecture.



Monsieur Le Professeur Yacine MERROUCHE
Directeur général



Madame Laurence CARIVEN
Directrice générale adjointe

Gouvernance & organisation

Conseil d'administration au 31 août 2020

PRÉSIDENT

Monsieur Pierre N'GAHANE
Préfet de la Marne

DOYEN DE LA FACULTÉ DE MÉDECINE DE REIMS

Professeur Bach-Nga PHAM

DIRECTRICE GÉNÉRALE DU CHU DE REIMS

Madame Dominique DE WILDE

PERSONNALITÉ SCIENTIFIQUE DÉSIGNÉE PAR L'INCa

Professeur Gilles CREHANGE

REPRÉSENTANTE DU CONSEIL ÉCONOMIQUE SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL RÉGIONAL

Madame Lydie GOURY

REPRÉSENTANTS DÉSIGNÉS PAR LA COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT

Docteur Damien PARENT

Docteur Fahima BONNERAVE

REPRÉSENTANTS DÉSIGNÉS PAR LE COMITÉ SOCIAL ET ÉCONOMIQUE

Monsieur Pacal POUPLIER

Monsieur Yann LHEUREUX

PERSONNES QUALIFIÉES

Docteur Antoine NEUVE-EGLISE

Docteur Alain LIVARTOWSKI

Madame Catherine VAUTRIN

Madame Joëlle BARAT

REPRÉSENTANTS DES USAGERS

Madame Marie-Odile REBLE

Poste vacant

**CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

Directeur général
Professeur
Yacine MERROUCHE
Directrice générale
adjointe
Mme Laurence CARIVEN

Direction déléguée
Professeur
Tan Dat NGUYEN

Direction des soins
M. Serge STEITZ

ENSEIGNEMENT

Coordination
pédagogique
Pr. Dimitri PAPATHANASSIOU

SOINS

Diagnostic

Département d'imagerie
Dr. Claire SCHVARTZ

Unité de médecine nucléaire
Pr. Dimitri PAPATHANASSIOU

Unité de radiologie
et sénologie
Dr. Claire SCHVARTZ

Unité Thyroïde
Dr. Mohamad ZALZALI

Unité d'oncogénétique
clinique
Pr. Tan Dat NGUYEN

Département d'anatomie et
de cytologie pathologiques
Dr. Christian GARBAR

Centre de coordination
en cancérologie (3C)
Dr. Claire SCHVARTZ

Traitement

Département de chirurgie
carcinologique
Dr. Vivien CECCATO

Département d'anesthésie
-réanimation
Dr. Laszlo FEHER

Département de radiothérapie
Pr. Yacine MERROUCHE (interim)
Dr. Philippe GUILBERT (adjoint)

Département d'oncologie
médicale
Pr. Yacine MERROUCHE
Dr. Aude-Marie SAVOYE (adjoint)

Unité d'hospitalisation
conventionnelle
Dr. Christelle JOUANNAUD
Dr. Alain PREVOST

Unité d'hospitalisation
de jour et consultations
Dr. Aude-Marie SAVOYE

Accompagnement

Département de soins
de support
Dr. Olivier DUBRÉUCQ

Unité de soins palliatifs
Dr. Stéphane PÉRIN

Département de pharmacie
Dr. Jean-Baptiste REY

Unité de préparation
des chimiothérapies
Dr. Hélène ADAM

Unité de radiopharmacie
Dr. Pierre PARIS

Unité d'éducation thérapeutique
et pharmacie clinique
Dr. Damien PARENT

RECHERCHE

Direction de la Recherche
clinique
Dr. Jean-Christophe EYMARD

Recherche académique
Pr. Armand BENSUSSAN
(conseiller scientifique Inserm)

EA 7509 Immunorégulation
dans les maladies auto-immunes,
inflammatoires et le cancer
Pr. Yacine MERROUCHE

EA 3804 Centre de recherche
en science et technologie
de l'information et
de la communication (CRéSTIC)
Pr. Dimitri PAPATHANASSIOU

Registre des cancers de la Thyroïde
Marne-Ardennes (INCa - SPF)
Dr. Claire SCHVARTZ
Dr. Adeline DEBREUVE
-THERESSETTE

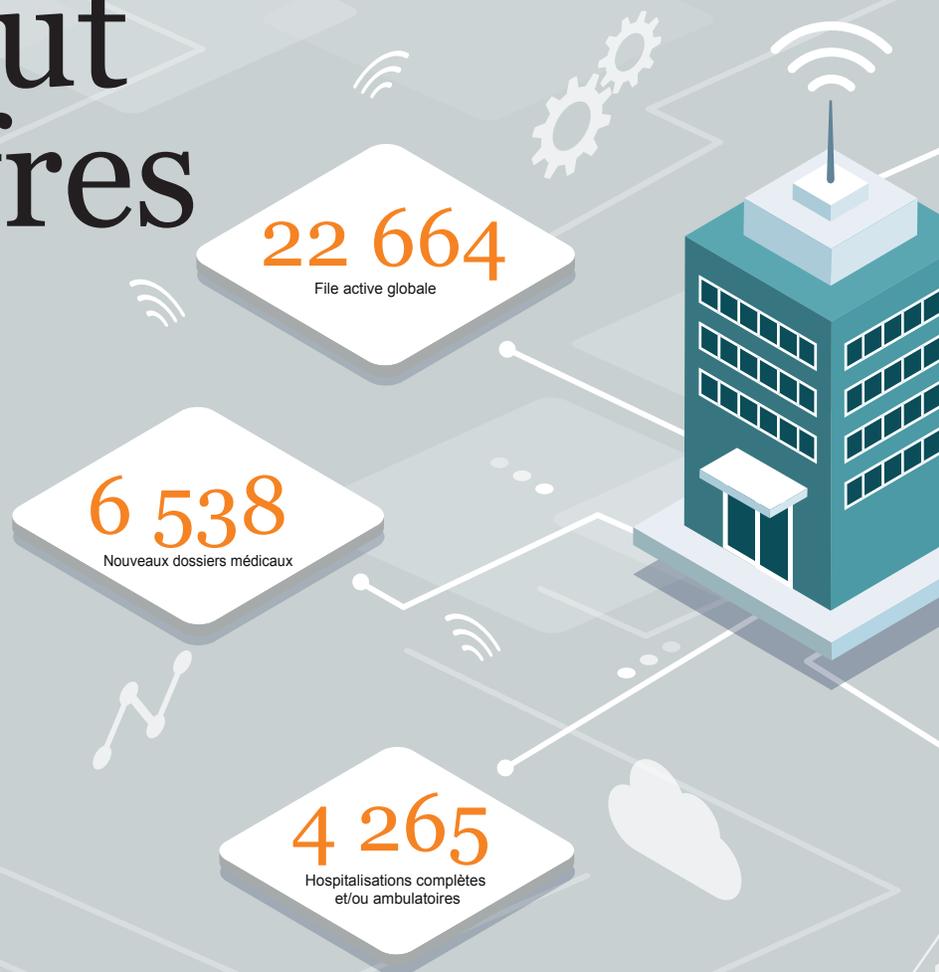
INSTANCES

Comité social et économique / Commission médicale
d'établissement / Commission des usagers

L'Institut en chiffres

Si l'année 2020 a notamment été marquée par la gestion de la crise COVID, impactant la mise en œuvre des projets, elle a cependant permis à l'Institut Godinot de renforcer ses équipes médicales et soignantes pour se doter des moyens nécessaires à la réalisation des axes du Projet d'établissement.

S'il fallait définir cette année 2020 par un seul mot, ce serait le terme « ADAPTABILITÉ », que notre établissement a su démontrer à travers notamment ces deux enjeux forts que sont d'une part, la poursuite de sa modernisation et de son développement et, d'autre part, les nécessaires anticipations et réorganisations afin de garantir la sécurité et la continuité des soins dans des conditions optimales, au fil des mois et des vagues successives de la pandémie.



L' "Adaptabilité" est le maître mot en réponse à une situation sanitaire inédite

493



PERSONNELS
SALARIÉS



♀ 74,5%

♂ 25,5%

Modèle unique en France, les Centres de Lutte Contre le Cancer, sont des établissements de santé exclusivement dédiés à la prise en charge des patients atteints de cancer.

L'Institut Godinot fait partie des 18 Centres de Lutte Contre le Cancer français réunit au sein du groupe Unicancer.

Il assure des missions hospitalo-universitaires : soins, recherche, enseignement et prévention.

Le patient atteint de pathologie cancéreuse est au cœur des préoccupations quotidiennes de l'Institut auquel il offre

un modèle de prise en charge basé sur une approche globale et personnalisée, allant du diagnostic aux soins de support accompagnant le traitement.

Pour une plus grande qualité de soins, tous les moyens médicaux et techniques sont disponibles sur un même site, 36 métiers se coordonnent tout au long du parcours patient, pour une prise en charge optimale.

27 571

Séances de radiothérapie

107

Lits et places

50 091

Consultations
médicales et paramédicales

13 000

Séances
de chimiothérapie

Renforcement des moyens humains



Développement axes projet d'établissement

- Nouveaux praticiens pour renforcer les équipes médicales et/ou déployer de nouvelles prises en charge
- Personnels soignants et médico-techniques pour renforcer les équipes de soin
- Nouveaux collaborateurs pour les supports techniques

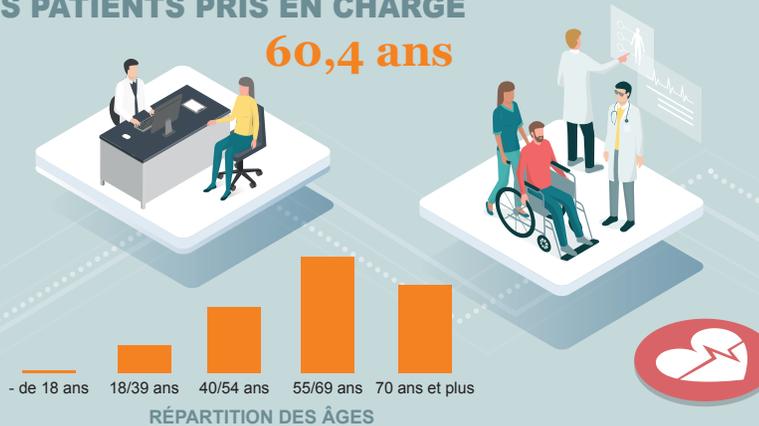
Gestion de la crise sanitaire

- Équipe dédiée à la prise en charge des patients atteints de COVID-19 (volontariat)
- Équipe des SAS d'accueil visant à limiter la propagation du virus au sein de l'établissement de soin

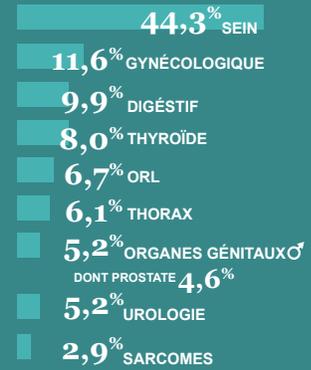


ÂGE MOYEN DES PATIENTS PRIS EN CHARGE

60,4 ans



LES CANCERS LES PLUS TRAITÉS



SOMMAIRE



01

Prévention &
dépistage

PAGE 14

02

Prise en charge
globale

PAGE 16

03

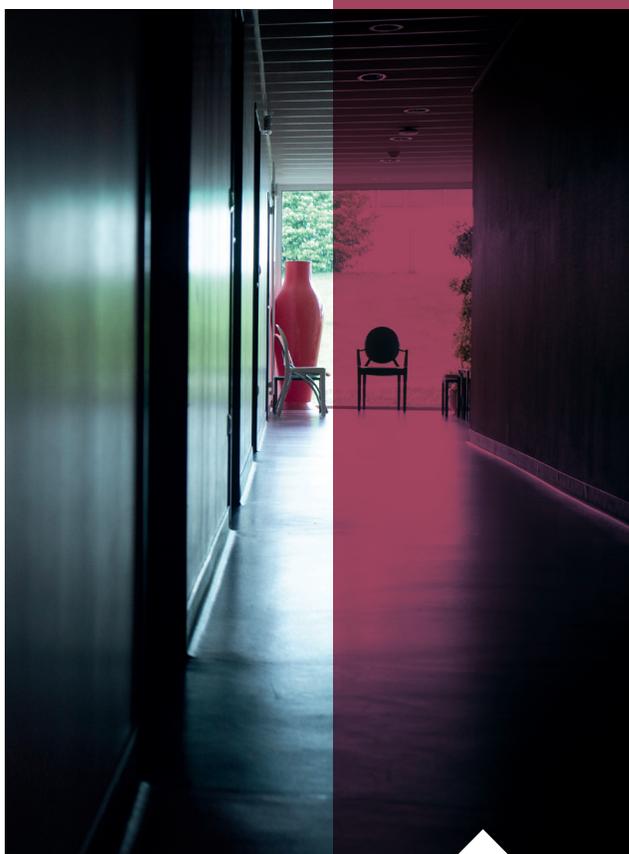
Qualité et sécurité
des soins

PAGE 22

04

Recherche

PAGE 26



05

Enseignement
et formation

PAGE 31



06

Coopérations
territoriales

PAGE 34



07

Fonctionnement &
résultats financiers

PAGE 38



08

Dons & legs

PAGE 42

La gestion de la crise a pu se faire en gardant un équilibre constant entre poursuite des traitements et sécurité de la prise en charge

L'Institut a su, tout au long de cette période, prendre des mesures adaptées et graduées en fonction de l'évolution de l'épidémie et ce, en toute transparence avec ses usagers, ses salariés et ses partenaires.

Aussi, les décisions concernant l'organisation de l'activité ont fait l'objet d'analyses pluridisciplinaires et individualisées afin de garantir à chaque patient la prise en compte de sa situation et éviter tout retard de prise en charge.

La prévention et la sécurité pour la protection des patients atteints de cancer

Des mesures spécifiques ont été mises en œuvre :

- création d'une cellule de veille COVID-19, constituée de 10 personnes ;
- mise en place de points d'accueil avec prise de température et interrogatoire tracés ;
- déploiement d'une plateforme numérique pour favoriser le dépistage des signes de l'infection et le suivi des patients pris en charge dans l'établissement ;
- port du masque pour tout usager pénétrant dans l'établissement.

La poursuite des traitements dans un environnement sécurisé

Certains traitements ne pouvant pas attendre, l'Institut s'est organisé pour continuer la prise en charge :

- mise en place d'une unité de 15 places isolées avec un personnel dédié pour les patients cancéreux Covid+ ;
- développement des téléconsultations et des suivis à distance ;
- maintien des Réunions de Concertation Pluridisciplinaire en visioconférence ;

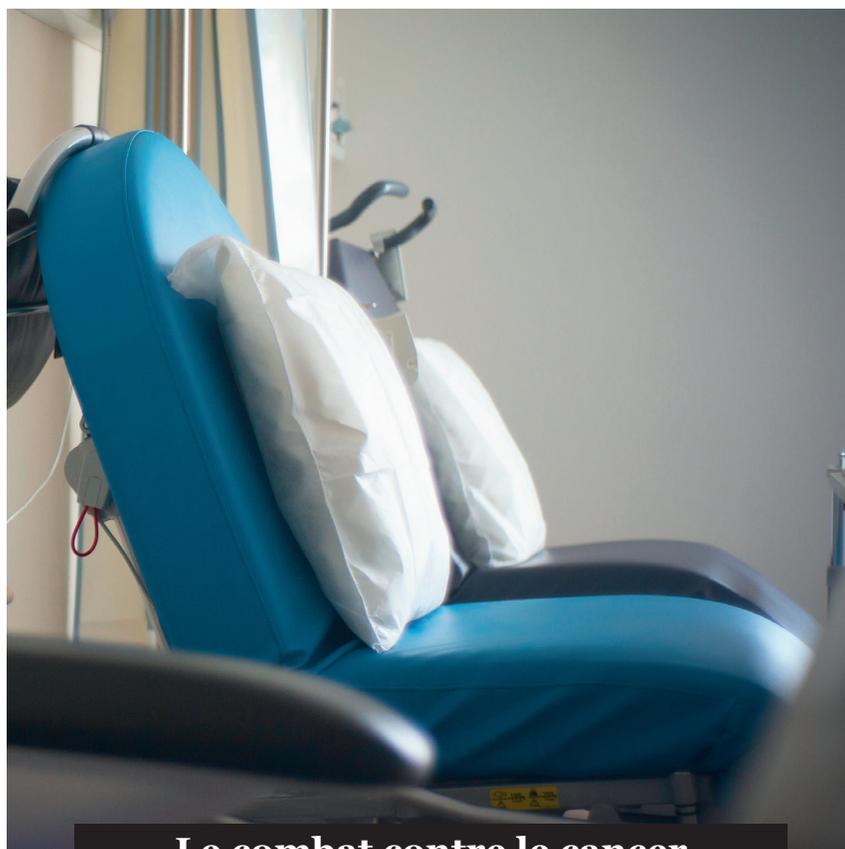
- poursuite des traitements en cours, notamment de chimiothérapie, de chirurgie et des deux sites de radiothérapie (celui de Reims et celui du Centre Hospitalier de Soissons) ;

- mise à disposition du bloc opératoire pour des opérations de cancérologie urgentes des établissements demandeurs du territoire, notamment pour le CHU de Reims et le Centre hospitalier de Troyes ;

- prise en charge de chaque nouveau patient selon son degré d'urgence.

Malgré l'impact de la crise sanitaire, l'année 2020 a vu le développement de nombreuses réalisations découlant du projet d'établissement qui s'articule en 4 axes :

- le développement de parcours de soins coordonnés
- la poursuite de la modernisation des secteurs cliniques
- la refonte du système d'information hospitalière
- le développement de partenariats pour renforcer sa mission d'enseignement et de recherche.



Le combat contre le cancer

continue, pour les patients

et avec les soignants



01/2020

Poursuite du développement des axes du projet d'établissement 2019/2021



02/2020

1^{ères} chirurgies gynécologiques robot assistées. Investissement conjoint avec le CHU de Reims



04/2020

Mise en place des SAS d'accueil, installation de caméras thermiques pour accéder à l'établissement



05/2020

Dépistage de précision : installation d'un nouveau mammographe 3D



09/2020

Renforcement des équipes médicales et paramédicales de Radiothérapie, sur le site déporté du centre hospitalier de Soissons



09/2020

L'activité d'oncodermatologie est réalisée à l'Institut dans le cadre d'un parcours de soin avec le CHU de Reims



09/2020

Installation en médecine nucléaire d'une gamma-caméra dernière génération couplée à un scanner



10/2020

En médecine nucléaire, 1^{er} traitement par le Lutathéra[®], offrant aux patients une nouvelle voie thérapeutique

Faits marquants 2020

01 Prévention & dépistage

1 237



MAMMOGRAPHIES
DE DÉPISTAGE

962



PATIENTS VUS
EN CONSULTATION
D'ONCOGÉNÉTIQUE

En 2019, les Agences Régionales de Santé (ARS) ont lancé des appels à projet relatif à la prévention du tabagisme, financés par le "Fonds tabac", issus des taxes sur les ventes de cigarettes. Ces projets ciblaient en priorité les publics les plus à risque, comme les adolescents, les femmes enceintes, les personnes socialement isolées et les malades atteints de cancer.

En effet, l'annonce d'un diagnostic de cancer est considérée comme un « *teachable moment* », un moment propice à l'arrêt du tabac, car le sevrage tabagique permet une amélioration de l'efficacité et de la tolérance des traitements, un meilleur pronostic, et une meilleure qualité de vie chez les patients traités pour un cancer.

A ce titre, l'Institut Godinot a répondu à l'appel à projets de l'ARS Grand Est, à la fois pour ses patients et ses personnels.

Le projet retenu comportait deux volets :

- Un programme d'aide au sevrage tabagique pour les professionnels de l'Institut, quelle que soit leur fonction ou leur catégorie professionnelle. Ce programme impliquait divers intervenants (médecins et infirmières tabacologues, psychologues, diététiciennes, éducateur sportif...) afin d'élaborer des parcours personnalisés aux 10 participants qui ont intégré le projet ;

- Un volet formation dont l'objectif est de sensibiliser un maximum de personnels de santé au risque sanitaires liés au tabac, ainsi qu'aux méthodes de prise en charge disponibles, afin d'accompagner au mieux les patients et les prendre en charge le plus précocement possible dans leur parcours de soins.

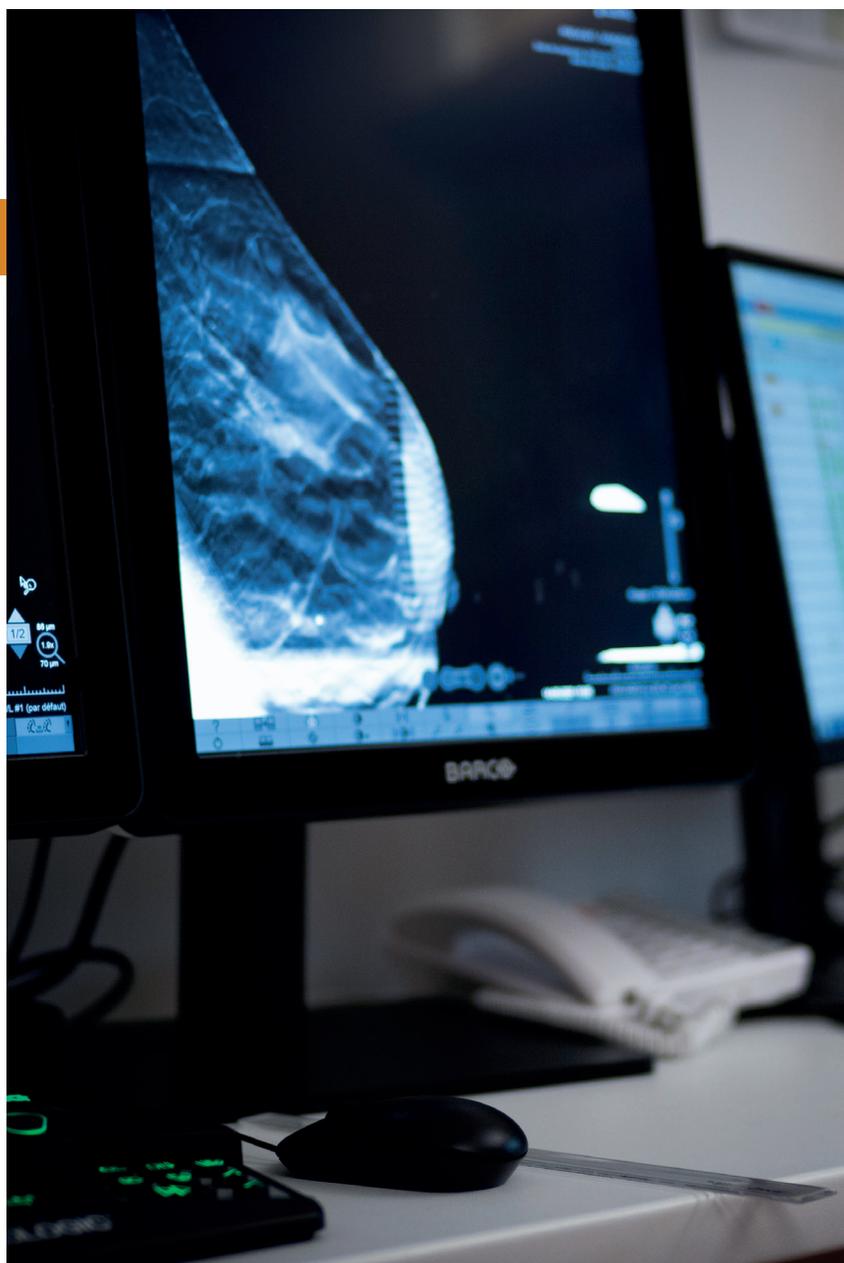
L'annonce d'un diagnostic de cancer est en effet considérée comme un "*teachable moment*", un moment propice à l'arrêt du tabac...

Depuis plusieurs années, dans le cadre d'Octobre Rose, la ville d'Épernay sollicite l'Institut Godinot pour animer une conférence de prévention. En 2020, malgré le contexte sanitaire compliqué, le sujet était « Alimentation et cancer: info, intox et controverses », sujet permettant de tordre le cou aux idées reçues.

L'introduction de l'exposé montrait le lien entre nutrition et cancer avec quelques messages forts : 40 % des cancers serait causé par l'exposition à des facteurs de risque évitables, notamment liés à notre mode de vie et sur lesquels il est possible d'agir : alimentation déséquilibrée, alcool, surpoids et obésité mais aussi activité physique insuffisante, ...

La deuxième partie, fut une revue des diverses questions souvent posées en consultation ou retrouvées dans les médias et réseaux sociaux.

Les thèmes abordés concernaient le jeûne, le sucre, les supposés aliments



Octobre Rose - Conférence
“Alimentation et cancer : infos, intox et controverses”

« anti-cancer » avec un focus sur le thé vert, l'alimentation bio, la viande rouge et la charcuterie, le lait, le soja avec comme appui la littérature scientifique et comme socle de base les ressources du Réseau NACRe (National Alimentation Cancer Recherche). Les conclusions de la conférence venaient expliquer le dernier Programme National Nutrition Santé qui donne les recommandations validées pour aller vers une alimentation variée, équilibrée, couvrant tous les besoins nutritionnels.

L'oncogénétique clinique, des consultations de prévention

L'objectif, malgré la crise sanitaire, était d'éviter la diminution de ces consultations qui font partie des moyens de prévention ; elles visent à mesurer le risque de survenue de cancers fréquents, risque lié à la présence d'une anomalie génétique héréditaire et permettent d'anticiper un suivi avec un accompagnement psychologique et médico-chirurgical régulier, le cas échéant.

Prise en charge globale

En mai 2020, le service de radiologie de l'Institut Godinot a inauguré un nouveau mammographe dernière génération doté d'un système d'acquisition en 3 dimensions (3D), conférant ainsi deux avancées technologiques majeures : la tomosynthèse sur le versant diagnostique et la macrobiopsie mammaire guidée par tomosynthèse sur le versant interventionnel.

Contrairement à l'image mammographique conventionnelle qui est une projection 2D de l'ensemble du volume mammaire, la tomosynthèse permet l'exploration en 3D de ce volume. Par rapport à la mammographie 2D, la tomosynthèse permet :

- une meilleure détection des lésions se traduisant par une augmentation du taux de cancers du sein dépistés (amélioration de la sensibilité),
- une meilleure caractérisation des lésions se traduisant par une réduction du taux de faux positifs (amélioration de la spécificité).

Ce nouveau mammographe dispose de palettes de compression flexibles et incurvées épousant parfaitement la



L'Institut Godinot est classé au palmarès du Point,

1^{er} établissement de santé dans le Grand Est pour la prise en charge

des cancers du sein pour la 4^{ème} année consécutive

La macrobiopsie mammaire sous guidage IRM est une exclusivité sur le territoire Champagne-Ardenne, 30 à 60% des lésions prélevées avec cette technique sont malignes

forme des seins de chaque patiente, permettant une compression douce et progressive de la glande mammaire. Nettement moins douloureuse pour la patiente, comparativement à un mammographe classique, elle devrait inciter les femmes à effectuer leur mammographie de dépistage, sans appréhension de la douleur.

La macrobiopsie mammaire guidée par tomosynthèse est une procédure de sénologie interventionnelle consistant en la réalisation de prélèvements percutanés du sein. Innovante sur le plan technique, elle permet d'effectuer des prélèvements de foyers de microcalcifications ou encore de distorsions architecturales difficilement visibles en mammographie 2D.

En France, les sites en mesure de réaliser une procédure de macrobiopsie du sein par guidage remnographique sont peu nombreux (moins de 20 sites sur l'ensemble du territoire). Grâce à un plateau technique spécialisé disposant d'une IRM 1,5 Tesla avec une antenne dédiée pour le sein, et à une équipe médicale alliant une expertise en sénologie et des compétences techniques spécifiques, l'Institut propose la réalisation de macrobiopsies sous guidage IRM de la glande mammaire depuis janvier 2020.

Un savoir-faire unique en Champagne-Ardenne, cette technique de prélèvement permet l'obtention d'un diagnostic histologique fiable des lé-

sions visualisées uniquement en IRM. Elle permet d'éviter des chirurgies diagnostiques inutiles en cas de bénignité, et de mettre en place une prise en charge précoce des cancers infra-cliniques détectés uniquement par IRM en cas de malignité.

Environ 30 à 60% des lésions prélevées par macrobiopsie sous guidage IRM sont malignes, témoignant de l'intérêt évident de ce type de procédure dans le diagnostic de cancer du sein.

Ainsi, l'Institut est le seul centre du territoire Champagne-Ardenne offrant la possibilité de réaliser des macrobiopsies mammaires sous guidage IRM. Toute l'équipe de radiologie de l'institut reste à la disposition des patientes afin de leur apporter leur expertise dans le diagnostic de cancer du sein.

La décision de prélèvements percutanés de la glande mammaire par macrobiopsie sous guidage IRM doit toujours être validée par un radiologue expert.



**MACROBIOPSIES
SOUS GUIDAGE
MAMMOGRAPHIQUE OU IRM**

“

INNOVATION MÉTIER

Évolution et montée en responsabilité

dans le métier infirmier

Suite à la parution du décret n°2018-629 du 18 juillet 2018 relatif à l'exercice infirmier, l'Institut Godinot s'est organisé pour former deux infirmiers et infirmières en pratique avancée (IPA). Ces derniers participent à la prise en charge globale des patients en oncologie médicale et en chirurgie carcinologique en assurant des consultations auprès des patients traités par thérapies orales, en chirurgie ambulatoire et en Récupération Améliorée Après Chirurgie (RAAC). Actes techniques, surveillance clinique et paraclinique, prescriptions d'examens complémentaires, renouvellements de traitements médicamenteux sont les principales activités de ce nouveau métier. Ils œuvrent également dans le domaine de la prévention, du dépistage, de l'éducation thérapeutique, dans le développement de la recherche en soin infirmier et dans l'enseignement. L'ensemble du dispositif est encadré par un protocole d'organisation établi entre les médecins et les IPA.

En novembre 2020, après une solide formation en interne, deux infirmières réalisent leurs premières poses de chambres implantables ou PICC-lines sous délégation médicale.

Interlocutrices privilégiées des patients, celles-ci contactent le patient quelques jours en amont de l'intervention afin d'échanger avec lui sur l'arrêt éventuel de certaines thérapeutiques ou sur la gestion des allergies. Ce protocole de coopération médico-soignante validé par l'ARS Grand Est répond à l'augmentation constante de cette activité soutenue dans les Centres de Lutte Contre le Cancer. Et permet suivant l'indication ou la recommandation codifiée, l'administration sécurisée d'un traitement par chimiothérapie, nutrition parentérale, antibiothérapie,... aux patients atteints de cancer.

”



529

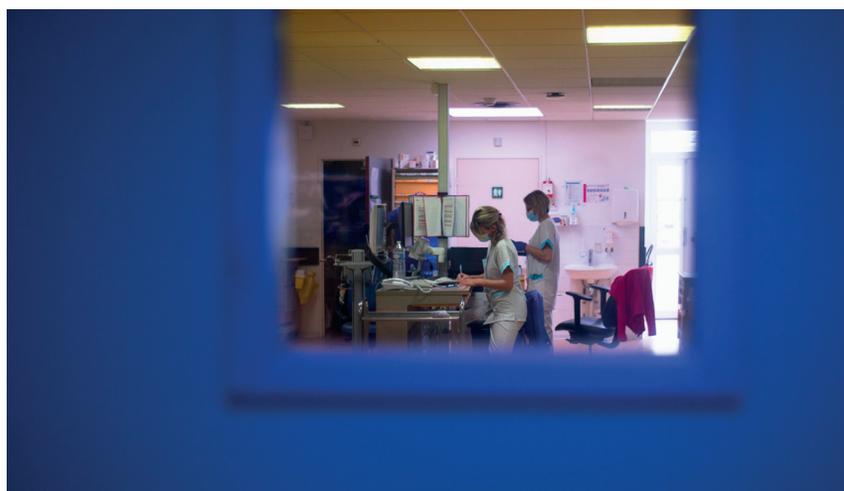


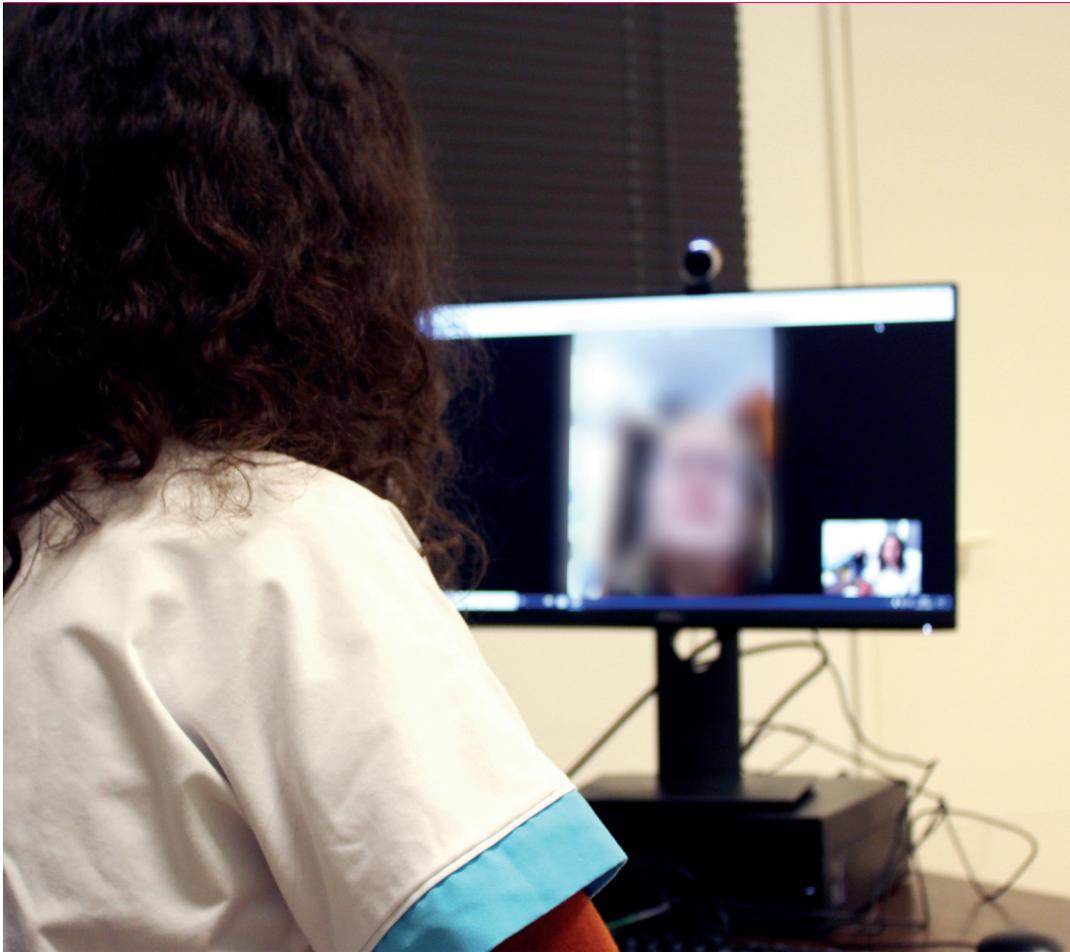
**POSE DE
CHAMBRE
IMPLANTABLE
(PAC)**

252



**POSE DE CATHÉTER
CENTRAL À INSERTION
PÉRIFÉRIQUE (PICC-LINE)**





Le télé-soin que pratiquent les IPA faisant écho aux télé-consultations médicales apporte un bénéfice important au patient par le contact visuel, qui n'est pas possible via les appels téléphoniques

La télé-oncologie pour améliorer le confort de vie des patients atteints de cancer

Le cancer est souvent synonyme d'un suivi médical périodique s'inscrivant dans la durée. L'accès à la télé-oncologie facilite l'accompagnement des patients en cours de traitement et leur suivi dans la phase post-cancer et évite ainsi des trajets bien souvent fatiguants, tout en offrant la même qualité de suivi médical. Initiée en janvier 2020 par le chef du département des soins de support, dans le cadre des consultations de la douleur, la télé-consultation a vu son développement s'accélérer avec l'arrivée de la pandémie.

Près de 300 télé-consultations ont été réalisées en 2020, dans un premier temps pour une consultation de la douleur, chez des patients ayant déjà été reçus au moins une première fois à l'Institut, et donc connus du service, leur évitant ainsi une fatigue supplémentaire liée aux trajets.

Plusieurs points positifs ont été relevés lors de ces télé-consultations :

- Etre chez soi offre un cadre plus sécurisant
- Le patient est plus détendu, donc plus disponible pour le médecin

300



**TÉLÉ-CONSULTATIONS
MÉDICALES
ET TÉLÉ-SOIN**

- Les proches se sentent parfois plus à l'aise pour participer aux échanges

- C'est parfois l'occasion de mieux connaître les conditions de vie et proposer des aides supplémentaires. Après les médecins, les infirmier(e)s en pratiques avancées (IPA) disposent également du télé-soin pour le suivi des chimiothérapies orales ou pour le suivi de chirurgie de reconstruction mammaire.

Une plateforme sécurisée, permet au patient d'envoyer des résultats d'analyse ou tout autre document qu'il souhaite porter à la connaissance du médecin ou de l'IPA. À l'inverse, le médecin peut envoyer des prescriptions et ordonnances.

Lutathéra®

L'Institut Godinot s'est doté depuis décembre 2020 d'un nouveau traitement de pointe par radiothérapie interne vectorisée.

Ce traitement, le Lutathera®, s'ajoute à l'arsenal thérapeutique disponible pour la prise en charge de tumeurs digestives rares appelées les tumeurs neuro-endocrines (TNE).

Il s'agit d'un médicament radiopharmaceutique ciblant les cellules tumorales, lesquelles sont détruites par le rayonnement émis, tout en préservant au mieux les cellules saines.

Au total, 4 cures espacées de 8 semaines sont administrées en hospitalisation de médecine nucléaire dans des chambres sécurisées dédiées.

La prise en charge repose sur une collaboration étroite des différents professionnels de santé (médecin nucléaire, radiopharmacien, manipulateur en électroradiologie médicale, physicien médical, personnel infirmier)

Le Lutathera® permet la stabilisation durable voire la régression des lésions tumorales et améliore le confort de vie du patient.



Une équipe pluridisciplinaire engagée de ce projet

Regroupant médecins, cadre de santé, infirmières, radiopharmacien, conseillère en radioprotection

“

INNOVATIONS THÉRAPEUTIQUES

Des nouvelles molécules ouvrent

de nouvelles voies thérapeutiques aux patients

”

Programme de Récupération Améliorée après Chirurgie (RAAC) développé dans un premier temps en chirurgie gynécologique

5 jours
DURÉE
D'HOSPITALISATION
CELLE-CI ÉTANT
9 JOURS EN 2017

Des gestes de chirurgies gynécologiques considérés comme “lourds” avec des durées moyennes de séjour (DMS) plus courtes, c’est ce qu’offre le programme RAAC aux patientes atteintes de cancers du col de l’utérus, de l’endomètre, des ovaires ou de cancers du sein.

Ce parcours de soin consiste à renforcer la qualité de l’information, pour mettre en place des mesures de préhabilitation afin de préparer la patiente à l’intervention.

Le geste chirurgical est réalisé si possible par voie mini-invasive, cœlioscopique, voire robot assistée et est en totale synergie avec les protocoles anesthésiques.

Les cicatrices et les douleurs post-opératoires sont ainsi limitées, rendant la mobilisation précoce plus facile.

Interviennent tout au long de ce parcours de soin, chirurgien et infirmier en pratique avancée en alternance de consultations.

Les suites opératoires moins lourdes,

la récupération précoce sont des bénéfices indéniables pour les patientes et font de ce parcours un succès. Cette proposition tend à se développer pour d’autres types de chirurgie.

L’Institut Godinot a été désigné centre expert formateur pour le développement de programme RAAC dans la région Grand Est, et a ainsi permis à d’autres centres hospitaliers de proposer ce dispositif de prise en charge.



Les étapes du parcours RAAC en chirurgie gynécologique

L'onco-dermatologie, un nouveau parcours de soin disponible

197



**CONSULTATIONS
D'ONCO-
DERMATOLOGIE
DU 09 AU 12/2020**

À partir de septembre 2020, l'Institut Godinot a pris en charge les traitements par chimiothérapie d'onco-dermatologie pour les patients atteints de cancer de la peau et, parallèlement, il a développé des techniques de radiothérapie innovantes. Les cancers de la peau regroupent notamment les mélanomes et autres tumeurs cutanées, tumeurs fréquentes pouvant concerner toutes les tranches d'âge. Ces types de cancers nécessitent une prise en charge spécialisée. Dans le but de garantir aux patients une prise en charge

optimale, une expertise multidisciplinaire peut être justifiée, suivant les dernières recommandations.

Ce nouveau parcours de soin complet a été développé en synergie avec le CHU de Reims, alliant les compétences médicales, la pluridisciplinarité et les plateaux techniques des deux établissements.



Qualité et sécurité des soins

13



**ENQUÊTES DE
SATISFACTION
RÉALISÉES AUPRÈS
DES PATIENTS
EN 2020**

L'Institut Godinot est engagé dans une démarche d'amélioration continue de la qualité et de la prévention des risques associés aux soins.

La politique Qualité, Sécurité des soins, Gestion des risques et Lutte contre les Infections Associées aux Soins de l'Institut Godinot est défi-

nie en concertation avec la Direction Générale, la Commission Médicale d'Établissement (CME) et la Direction Qualité et Sécurité des Soins.

Cette politique est en cohérence avec les axes et objectifs du projet d'établissement 2019-2021, validé en 2019. Cette politique Qualité et Sécurité

“

**DIVERSES ENQUÊTES
INTERNES OU EXTERNES
SUR LE NIVEAU DE SATISFACTION
ET D'EXPÉRIENCE DES PATIENTS
SONT MENÉES CHAQUE ANNÉE**

”

des Soins s'articule autour de 3 axes :

- Management intégré de la qualité,
- Sécurité des soins et gestion des risques,
- Évaluation, pertinence et performance.

La déclinaison de cette politique en objectifs opérationnels se fait par l'intermédiaire d'un programme de prévention et gestion des risques et d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins qui est réajusté en fonction des différentes évaluations et présenté en sous-commission pluri-professionnelle Qualité et Sécurité des Soins de la CME, en CME plénière puis approuvé en conseil d'Administration.

L'année 2020 a été particulièrement marquée par une mobilisation intense de tout l'établissement dans la lutte contre la diffusion de la COVID-19, afin de maintenir une prise en charge optimisée et sans report, des patients atteints de cancer.

Diverses enquêtes internes ou externes sur le niveau de satisfaction et d'expérience des patients sont menées chaque année.

En plus des enquêtes internes spécifiques à chaque prise en charge (Hospitalisation complète, Hôpital de Jour, Soins de support, Espace sensoriel, Plateaux techniques ...) et des enquêtes externes nationales HAS (« e-satis » des patients hospitalisés plus de 48 heures et « e-satis chirurgie ambulatoire »), l'année 2020 a été marquée par le renouvellement d'un benchmarking entre les 18 Centres de Lutte Contre le Cancer.

Ces deux nouvelles enquêtes ont porté sur la satisfaction des patients pour leur prise en charge en chimiothérapie en hospitalisation de jour et en radiothérapie externe.

En 2020, le Centre de Ressources Biologiques (CRB), déjà certifié

NF S96-900 : 2011, a obtenu sa certification complémentaire ISO 9001: 2015, et la certification ISO 9001 : 2015 de la Recherche Clinique a été maintenue pour une nouvelle année.

Ces certifications complètent la certification V-2014 de niveau A sans aucune recommandation attribuée pour 6 ans par la Haute Autorité de Santé en juin 2015.

La prochaine itération appelée « V2020 », a été reportée au premier semestre 2022, suite à la crise sanitaire.

La formation, la sensibilisation des personnels à la prévention des risques via le signalement des événements indésirables et leur analyse, alimentent la dynamique de culture sécurité et restent une constante pour l'Institut Godinot, malgré les difficultés liées au contexte sanitaire.



PUCES RFID : traçabilité complète du circuit des chimiothérapies et identitovigilance

Borne de traçabilité des poches à l'arrivée dans le service de soin

La technologie RFID, un atout supplémentaire dans la sécurité du circuit des chimiothérapies

Le flux important de chimiothérapies en hôpital de jour peut être à l'origine d'incidents d'identitovigilance, potentiellement dangereux pour les malades. L'introduction de la technologie RFID dans le circuit des chimiothérapies permet de disposer d'un outil de traçabilité en apposant une puce RFID sur les poches, codant toutes les informations de la préparation (produit, solvant, dose, volume, date et heure de péremption, patient auquel elle est destinée). Le patient est également muni d'un bracelet code-barres, reprenant ses données d'identification (nom, prénom, date de naissance, n° de séjour). Dans ce circuit amélioré, l'équipe infirmière doit scanner la puce RFID de la poche et le code-barres du patient ; le logiciel s'assure alors de la concordance des informations et renvoie à l'utilisateur une réponse quant à la faisabilité de l'administration. Cette sécurité supplémentaire dans le circuit des chimiothérapies améliore encore la prise en charge des patients, rendant le circuit plus fluide et sécurisant encore plus le travail des équipes infirmières ; c'est en outre un outil supplémentaire pour renforcer l'identitovigilance.

Enquêtes sur l'expérience et la satisfaction des patients en 2020





RECHERCHE

Prévention, dépistage, diagnostic

ou thérapeutique, la recherche en cancérologie

travaille activement dans tous ces domaines

“

L'IL-17 POURRAIT REPRÉSENTER
 UNE CIBLE THÉRAPEUTIQUE INTÉRESSANTE
 DANS LE CANCER DU SEIN TRIPLE NÉGATIF

”

04

RECHERCHE FONDAMENTALE

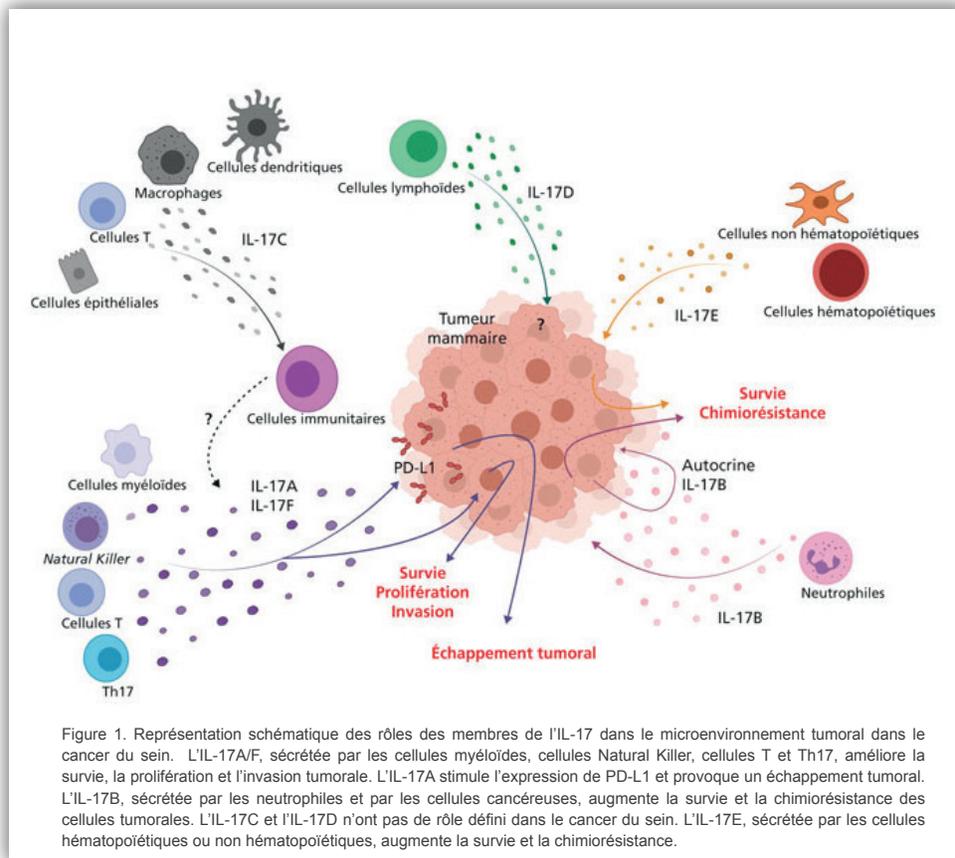
51
PUBLICATIONS

La recherche fondamentale, en amont de la recherche translationnelle et de la recherche clinique cherche à améliorer la compréhension des phénomènes biologiques normaux et pathologiques.

A l'Institut, le groupe Immunorégulation et Cancer, au sein de l'EA7509 (IRMAIC, URCA), étudie les mécanismes fondamentaux de développement du cancer du sein, en s'intéressant en particulier aux communications entre les cellules cancéreuses et les cellules immunitaires. En coordination étroite avec le Centre de Ressources Biologiques de l'Institut Godinot, l'Equipe d'accueil EA7509 de l'URCA et l'unité Inserm U976 (Paris), la recherche à l'Institut Godinot dispose d'un accès aux échantillons biologiques des patients, de modèles précliniques *in vitro* et *in vivo* pertinents et de tech-

-niques d'analyses performantes (biologie cellulaire, biologie moléculaire, cytométrie en flux, imagerie...).

Les thématiques de recherche actuellement développées au laboratoire concernent l'implication de l'interleukine IL-17 dans le développement du cancer du sein triple négatif et dans la réponse aux traitements (Potteaux et al, J Cell Immunol 2020). L'IL-17 est un acteur majeur de l'inflammation et des thérapies ciblant cette molécules sont déjà utilisées de manière efficace dans des pathologies immuno-inflammatoires autres que le cancer.



Source revue : Innovations & Thérapeutiques en Oncologie

Rôles multiples des cytokines de la famille de l'IL-17 dans le cancer du sein

Stéphane POTTEAUX, Jacqueline LEHMANN-CHE,
Armand BENSUSSAN, Richard LE NAOUR,
Yacine MERROUICHE

Des études réalisées à l'Institut Godinot ont montré le rôle délétère de l'IL-17 sur le développement du cancer du sein et sur sa réponse aux traitements (Mombelli S et al, Sci Rep 2015 ; Merrouche Y et al, Oncotarget 2016, Cochaud S et al, Sci Rep 2013).

Il s'agit, à présent, de comprendre de manière précise les mécanismes de résistance aux traitements actuels des cellules tumorales induits par l'IL-17. En effet, les cellules tumorales parviennent dans certains cas à détourner nos réponses immunologiques anti-tumorales, entre autres par l'expression de points de contrôles puissants qui verrouillent l'action des cellules immunitaires.

L'émergence de l'immunothérapie permet de s'attaquer directement à ces points de contrôles pour déverrouiller le système immunitaire contre les cellules cancéreuses.

L'IL-17 pourrait représenter une nouvelle cible thérapeutique intéressante dans ce contexte et pourrait permettre, en association avec la chimiothérapie, la radiothérapie ou avec d'autres immunothérapies déjà utilisées, d'améliorer de manière significative le traitement du cancer du sein triple négatif.



Le Registre thyroïde et le Centre de Ressources

Biologiques : deux services aux missions distinctes,

en étroite collaboration avec la recherche

Le Centre de Ressources Biologiques (CRB), créée en 1996, est une plateforme de gestion de ressources biologiques et une structure d'appui à la recherche scientifique et clinique. Après l'activité de la tumorothèque, le CRB s'est progressivement élargi à la sérothèque et le laboratoire d'essais cliniques.

Les ressources biologiques, issues de prélèvements cellulaires, tissulaires ou sanguins, non utilisées après la prise en charge diagnostique et thérapeutique du patient sont préservées et mises à disposition pour la recherche scientifique interne ou externe ou prélevées expressément dans le cadre de la recherche clinique. Une partie de ces échantillons est réservée pour une éventuelle utilisation ultérieure au propre bénéfice du patient. Le CRB met à disposition des ressources biologiques dans le respect des droits bioéthiques et protection des patients (consentement du patient, pseudonymisation des données). En 2020, le CRB déjà certifié selon la norme NF S96-600 en 2017, a obtenu sa deuxième certification ISO 9001.

Le Registre Marne-Ardenne des cancers de la Thyroïde a, quant à lui, pour mission de recueillir des données relatives aux patients atteints de tumeurs thyroïdiennes et résidant dans la Marne ou les Ardennes, à des fins de santé publique.

Les données du Registre permettent de surveiller, au fil du temps, l'incidence des cancers de la thyroïde, leur évolution et leurs modalités de prise en charge.



Série d'échantillons utilisés dans le cadre de la recherche fondamentale

Le Registre est qualifié par le réseau FRANCIM des Registres des cancers, créé en 1975, il a été le 1^{er} Registre de ce type en France.

RECHERCHE CLINIQUE

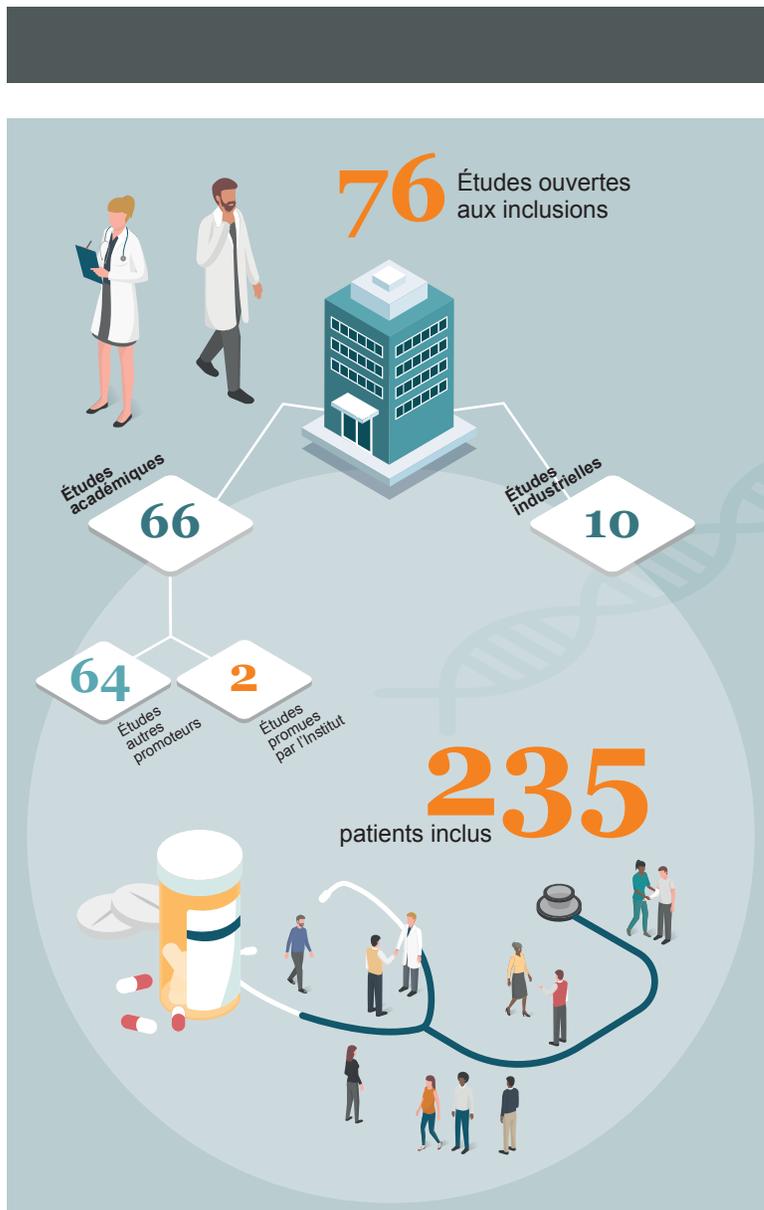
Un essai clinique est une étude scientifique, menée dans le cadre d'un produit de santé avant sa mise sur le marché. Elle vise à évaluer l'efficacité et la tolérance d'un traitement, elle est encadrée par l'Agence du Médicament qui accordera ou pas une autorisation de Mise sur le Marché (AMM).

Le processus de la recherche thérapeutique se déroule en 4 phases distinctes. La Phase I, évalue la tolérance et le

profil d'effets indésirables, la Phase II, détermine la dose optimale du médicament et ses éventuels effets indésirables, la Phase III, évalue l'effet thérapeutique sur un plus grand nombre de patients, la Phase IV, est une phase de pharmacovigilance, un suivi sur le long terme, alors que le médicament est autorisé sur le marché. À l'Institut Godinot, les Phases II et III sont disponibles pour les patients qui remplissent les critères d'inclusion nécessaires. De mars à mai 2020, les inclusions ont dû être suspendues en raison du

contexte sanitaire et sur la demande expresse des promoteurs. Les patients inclus ont, quant à eux, bénéficié de leur suivi en téléconsultation. La reprise d'activité soutenue a permis un nombre d'inclusions stable. Le haut taux d'inclusion en sénologie offre aux patientes de réelles chances, leurs donnant accès à de nouvelles voies thérapeutiques.

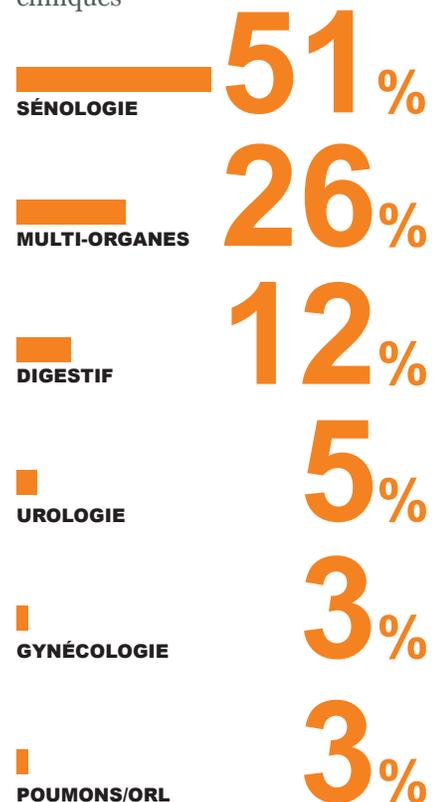
La Recherche clinique a obtenu, en mai 2020, un nouveau cycle de certification ISO 9001.



26

ÉTUDES PROVENANT D'UNICANCER SUR LES 64 ÉTUDES ACADÉMIQUES PROMUES

Répartition par spécialité du total des inclusions de patients dans les essais cliniques





170
ÉTUDIANTS
MÉDICAUX
(INTERNES/EXTERNÉS)
FORMÉS EN 2020



ENSEIGNEMENT & FORMATION

La cancérologie, domaine en constante évolution, est une spécialité complexe nécessitant une grande expertise. En partenariat avec les facultés de médecine et de pharmacie de Reims, les praticiens de l'Institut participent à l'enseignement théorique et pratique du 1^{er} cycle au 3^{ème} cycle.

L'enseignement représente un double enjeu pour l'Institut Godinot :

- d'une part, transmettre aux étudiants la "vision CLCC" de la cancérologie et de la prise en charge globale,
- d'autre part, faire rayonner l'établissement en visibilité auprès des futurs médecins de la région.

Pour les étudiants du 2^{ème} et du 3^{ème} cycle, l'Institut Godinot axe ses efforts

sur la création de modalités pédagogiques permettant des mises en situation concrètes.

Spécificités universitaires de l'Institut Godinot :

- organisation et coordination de la formation en oncologie médicale, en radiothérapie et en médecine nucléaire,
- formation des cancérologues et des spécialistes à la cancérologie.

Parallèlement, l'Institut Godinot veille à structurer et valoriser son offre d'Enseignement Post-Universitaire et de Formation Médicale Continue, pour les profils médicaux et paramédicaux

Spécificités post-universitaires :

- organisateur du DIU de soins pallia-

tifs et d'accompagnement, du DU de psycho-oncologie

- participant au DIU d'onco-urologie.

Un directeur de l'enseignement assure l'encadrement et le suivi des étudiants dans le cadre d'un projet pédagogique.

En 2020, 170 internes/externes ont suivi leur formation sur notre site.

06

DIPLÔMÉS EN 2020
À REIMS POUR LE
DIPLÔME INTER-
UNIVERSITAIRE
EN SOINS PALLIATIFS



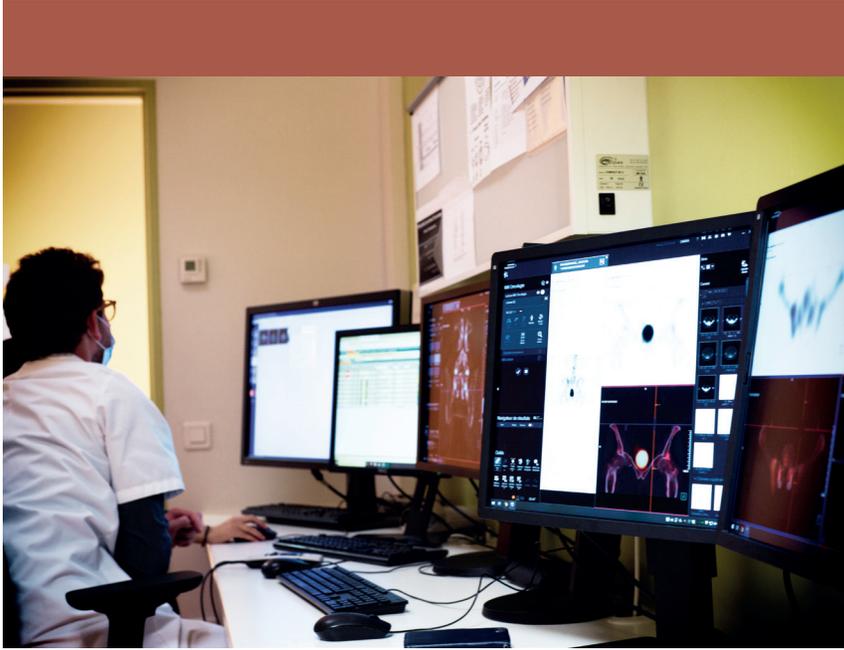


L'Institut Godinot est un centre formateur
certifié et un terrain de stage validant
pour les professionnels de santé de demain

Véritable incubateur d'emplois qualifiés dans le domaine paramédical, l'institut accueille également en stage des infirmières, aide-soignantes, manipulateurs en radiologie, médecins, préparateurs en pharmacie, diététiciennes, secrétaires. Au total 170 professionnels ont été formés.

La crise sanitaire a également impacté le programme initial de formations des personnels, l'Institut a dû mettre en place des formations adaptées aux besoins immédiats, la formation aux règles d'hygiène et gestes barrière, la pratique des tests naso-pharyngés, l'adaptation des soins continus et de la réanimation. Côté projet d'établissement, la montée en compétences pour la réalisation de projets, était nécessaire, pour les gestes chirurgicaux robot assistés, ainsi que le renforcement des équipes de chirurgie par la formation d'IADE et IBODE, la pose de PAC et PICC par les infirmières et la formation d'IPA certifiés.

En 2020, dans le cadre de la formation inter-départementale du métier d'Infirmier en Pratique Avancée, oncologues, chirurgiens, radiothérapeutes, médecins nucléaires, épidémiologistes, ont contribué au programme de formation pour le développement de ce nouveau métier. Malgré les contraintes imposées par la crise sanitaire les cours ont été maintenus et dispensés en alternance en e-learning et en présentiel.



Formation des internes en médecine nucléaire

L'ARS Grand Est et ses partenaires, la Direction Régionale et Départementale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale (DRDJSCS), la Région et le Régime Local d'Assurance Maladie (RLAM), proposent depuis octobre 2018 le dispositif régional Prescri'mouv. Ce dispositif a pour objectif d'améliorer la santé et la condition physique des patients adultes atteints de maladies chroniques ou d'obésité grâce à la pratique d'une activité physique ou sportive.

Chez ces patients, l'activité physique a des bienfaits démontrés : elle prévient les complications, réduit le nombre d'hospitalisations et les coûts de prise en charge, voire permet de diminuer la prise de médicaments.

C'est une thérapeutique à part entière de certaines maladies et, depuis le décret du 30 décembre 2016, les médecins peuvent prescrire une activité physique adaptée à leurs patients et sont les mieux placés pour le faire : ils connaissent leurs patients et ont leur confiance.

Ce dispositif permet une prise en charge adaptée et sécurisée, car encadrée, par des éducateurs sportifs compétents et qualifiés.

L'Institut Godinot participe également depuis plusieurs années à la formation en cancérologie des éducateurs sportifs de Champagne-Ardenne.

Une session de formation initialement prévue au printemps 2020 s'est finalement tenue en septembre.

La première partie des interventions a porté sur les définitions, les généralités en cancérologie, le diagnostic, le bilan, une deuxième partie sur les traitements des cancers la prise en charge globale et une troisième partie sur l'activité physique adaptée pour le patient atteint de cancer et ses bénéfices. Les intervenants ont eu à coeur de rester accessibles et pratiques.

L'évaluation a été très satisfaisante puisque les stagiaires de cette formation l'ont gratifié d'un 9,7/10.

Le commentaire était le suivant: « Il est

sans conteste que votre intervention et celles de l'équipe de l'Institut Godinot ont participé à la satisfaction de nos stagiaires, qui sont unanimes sur la qualité des formateurs.

Vos interventions se sont révélées claires, précises et empreintes du souci de partager votre expertise au bénéfice des patients.

Vous avez su faire reculer les *a priori* de nos stagiaires, les rassurer, les responsabiliser, et les engager dans l'accueil des patients que vous soignez et accompagnez dans la reprise d'une activité physique favorable à leur santé.

Les retours nous ont permis aussi d'identifier la difficulté pour les stagiaires d'intégrer un volume de connaissances très important dans un temps restreint.

Aussi, pour leur permettre de revenir sur les contenus de formation, nous leur transmettons vos présentations. »

Les retours nous ont permis aussi d'identifier la difficulté pour les stagiaires d'intégrer un volume de connaissances très important dans un temps restreint

COOPÉRATIONS TERRITORIALES

06



Intervention chirurgicale robot assistée
dans la prise en charge d'un cancer gynécologique

“ Au regard de l'évolution rapide de la cancérologie, tant au niveau des traitements médicamenteux, que des nouvelles technologies, il est impératif de créer des synergies entre nos projets médicaux au travers de parcours cancérologiques identifiés ; ce sera un atout pour le patient, afin de lui proposer la même qualité de prise en charge, quelle que soit sa porte d'entrée dans le système de soins ”

Pr. Yacine Merrouche

Les coopérations médicales formalisées sous différentes conventions avec les établissements de santé du territoire ou d'ailleurs représentent un objectif majeur dans le but d'assurer un égal accès à des soins sécurisés et de qualité aux patients atteints de pathologies cancéreuses.

Collaborations territoriales sur les parcours de soins

L'acquisition d'un robot chirurgical, réalisée conjointement avec le CHU de Reims, partenaire historique de l'Institut, offre la possibilité aux patientes prises en charge pour un cancer du sein ou un cancer gynécologique, de bénéficier d'un geste chirurgical moins lourd, de minimiser les séquelles esthétiques. Installé sur le site du CHU de Reims, les patientes de l'Institut se rendent directement au CHU et sont ensuite prises en charge par les équipes soignantes de l'Institut. Suspendue pendant quelques mois à cause de la crise sanitaire, cette modalité de prise en charge offre un bénéfice patient indéniable.

Afin de répondre aux besoins de ses établissements partenaires, l'Institut a, lors de la première vague de la crise sanitaire, mis à disposition le bloc opératoire pour des opérations de cancérologie urgentes, notamment

pour le centre hospitalier de Troyes et pour le CHU de Reims.

Dans le cadre des parcours de soins coordonnés et en concertation avec les équipes médicales du CHU de Reims et l'Institut, les directions de deux établissements ont décidé de mutualiser leurs compétences respectives sur le parcours de soin des patients atteints de cancer de la thyroïde. Grâce à cette mutualisation des compétences chirurgicales le délai de prise en charge s'en voit raccourci.

En 2020, pas moins de 10 000 consultations thyroïde ont été réalisées à l'Institut Godinot. Pour la prise en charge chirurgicale, l'Institut Godinot et le CHU de Reims coopèrent avec 2 objectifs :

- améliorer les délais de prise en charge chirurgicale. Des chirurgiens du CHU viennent opérer nos patients 1x/semaine en collaboration avec notre équipe chirurgicale de thyroïde.
- organiser la formation des jeunes praticiens en chirurgie thyroïdienne.

9^{ème}

**CLASSÉ 9ÈME AU PALMARÈS
LE POINT SUR 248 HÔPITAUX
POUR LA PRISE EN CHARGE
DES CANCERS DE LA THYROÏDE
EN 2020**



Groupement de coopération sanitaire en radiothérapie

Le groupement de coopération sanitaire instauré un an auparavant avec le centre hospitalier de Soissons, qui consistait en la création d'un service décentralisé du département universitaire de radiothérapie de l'institut, a permis d'atteindre ses objectifs, d'une part, en favorisant l'égalité d'accès aux soins de cancérologie pour les patients de l'Aisne et, d'autre part, en offrant un service de proximité de qualité à Soissons. Un renfort d'équipe a été nécessaire pour consolider la croissance de ce service. Les deux établissements se réjouissent du succès de cette collaboration offrant aux patients axonais une prise en charge limitant la fatigue liée aux trajets.

4950



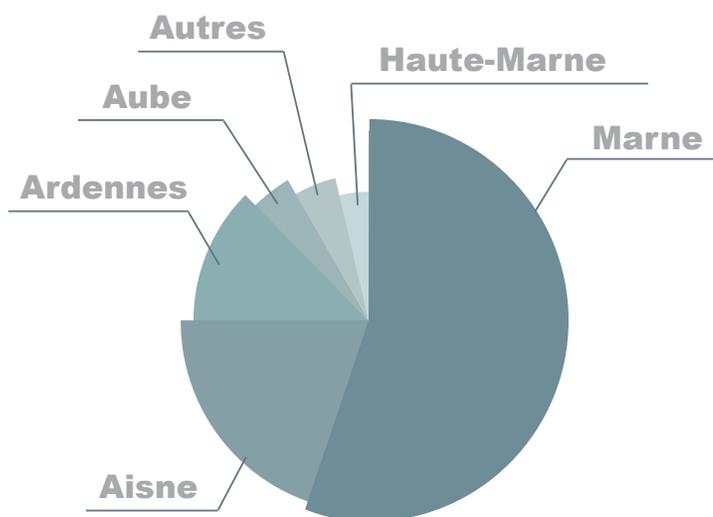
SÉANCES DE RADIOTHÉRAPIE RÉALISÉES SUR LE CENTRE HOSPITALIER DE SOISSONS

ttent d'apporter un soutien médical dans les zones où les médecins spécialistes manquent dans le respect des parcours de soin.

Consultations avancées avec les établissements de santé partenaires

Dans cette même logique d'amélioration d'accès aux soins de cancérologie, et de répondre à la disparité médicale de certains territoires, les consultations avancées réalisées dans les centres hospitaliers de Château-Thierry, Troyes, Soissons et Verdun, perme-

Provenance des patients de l'Institut Godinot



270

Patients traités au centre de Radiothérapie déporté sur le centre hospitalier de Soissons



Temps de trajet des patients entre leur domicile et l'Institut



Collaborations sur les plateaux techniques

Le laboratoire de biologie oncologique moléculaire de l'institut prend en charge deux familles d'examen, les examens mettant en évidence les prédispositions génétiques à la survenue d'un cancer, nous parlons alors de génétique constitutionnelle et les examens permettant la caractérisation moléculaire des tumeurs dans le cadre de la personnalisation de la prise en charge, nous parlons ici de génétique somatique.

Au regard des évolutions attendues dans ces domaines, il est apparu opportun de confier ces activités à des partenaires disposant des moyens permettant d'accompagner ces évolutions de pratique. Le transfert de l'activité du laboratoire de biologie oncologique s'est opéré avec l'appui de partenariats structurants, établis notamment avec le CHU de Reims, via la Plateforme de Génétique Moléculaire des Cancers de Champagne-Ardenne (PGMCCA) pour la réalisation des examens de génétique somatique et avec l'Institut Curie via le Groupement de Coopération Sanitaire (GCS), pour la prise en charge des examens de génétique constitutionnelle.

Groupement de coopération sanitaire avec l'Institut Curie

En complémentarité du partenariat synergique avec le CHU et la faculté de médecine de Reims, une convention dans le cadre d'un groupement de coopération sanitaire a été votée par le conseil d'administration, et signée le 31 janvier 2020 avec l'Institut Curie où est pensé et façonné la cancérologie de demain par son expertise et ses hauts talents scientifiques spécialisés dans la lutte et la recherche contre le cancer.

7 axes de coopération :

- Structuration de la prise en charge des sarcomes pour les patients du territoire Champagne-Ardenne et accès au recours
- L'accès aux médicaments anticancéreux en phase précoce pour les patients du territoire Champagne-Ardenne
- Accompagnement par l'Institut Curie pour la structuration d'un parcours synergique pour les cancers du thorax entre le CHU de Reims et l'Institut Godinot
- L'accès à la protonthérapie et à la radiothérapie de recours pour les patients du territoire Champagne-Ardenne
- Déclinaison conjointe du programme de recherche translationnelle sur les tumeurs de la thyroïde
- Partenariat en oncogénétique clinique
- Structuration de parcours universitaires



L'accès aux médicaments anticancéreux
en phase précoce pour les patients du territoire
Champagne-Ardenne

FONCTIONNEMENT & RÉSULTATS FINANCIERS

07

En 2020, le contexte sanitaire a contraint l'établissement à une "hyper adaptation", afin de faire face aux enjeux que posaient la continuité des soins, la sécurisation des patients, tout en poursuivant le développement du projet d'établissement. Les services supports ont accompagnés les équipes médicales et soignantes pour garantir la mise en œuvre de ces projets.

Les fonctions support représentent environ 19% des effectifs de l'Institut, ces services travaillent en concertation avec les équipes médicales et soignantes au fonctionnement de l'établissement et à la mise en œuvre des projets décrits dans le projet d'établissement. Ressources humaines, finances, achats, travaux - maintenance, biomédical, sécurité, informatique et communication interviennent en support des soins et accompagnent la modernisation de l'établissement pour améliorer la prise en charge des patients.



LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

En 2020, le service Ressources Humaines a accompagné les adaptations nécessaires à la crise COVID, par le renforcement des moyens humains, en recrutant de nouveaux professionnels nécessaires à la gestion de la crise :

- mise en place d'une unité « COVID-19 » avec une équipe soignante dédiée à la prise en charge des patients infectés,
- mise en place de SAS d'accueil visant à limiter la propagation du virus au sein de l'Institut,
- compensation des absences induites par la crise et en soutien à la nouvelle organisation (recours à l'intérim y compris).



La qualité de vie au travail a également été un enjeu important pendant cette période et de nombreux dispositifs ont été mis en place :

- mise en place du télétravail
- accompagnement des professionnels pour la garde des enfants
- information permanente et en continue des évolutions sanitaires
- appui managérial auprès des équipes par des messages de soutien et attentions particulières (bons d'essence attribués par Total, bouteilles de Champagne de la part du SGV, chocolats,...)

Parallèlement le projet d'établissement a nécessité le recrutement de :

- nouveaux praticiens pour renforcer les équipes médicales et permettre le développement de nouvelles prises en charges,
- personnels soignants et médico-techniques pour renforcer les équipes de soins,
- nouveaux collaborateurs pour les services support.

Le maintien d'un bon dialogue social, dans la continuité du projet d'établissement s'est concrétisé par la signature de plusieurs accords d'entreprise :

- accord sur les modalités d'attribution d'une prime exceptionnelle (relative à l'exercice 2019)
- accord sur le financement syndical
- accord d'intéressement 2020 à 2022
- accord Séniors
- accord égalité homme/femme

Accords induits par la situation sanitaire :

- accord sur le versement de la prime exceptionnelle "COVID-19" de 1 500€/salarié
- avenant 1 à l'accord sur les congés payés en année civile et aménagement sur la prise des jours RTT.

LA DIRECTION DU SYSTÈME D'INFORMATION

Le service Informatique a procédé à la mise en place d'outils numériques nécessaires à la continuité de la prise en charge des patients à distance ainsi

que l'accessibilité des professionnels au télétravail et au maintien des échanges avec nos différents correspondants.

Plus de 300 téléconsultations ont été enregistrées, des tablettes ont été mises à disposition des patients pour garder le lien avec leurs proches.

Via un logiciel sécurisé et labellisé, les Réunions de Concertation Pluridisciplinaire se sont tenues en visioconférence, avec le déploiement des équipements nécessaires dans l'ensemble des salles de réunion.

Un outil de suivi à domicile des patients COVID a également été mis en place.

La transition numérique, pour une prise en charge adaptée aux évolutions médicales et sociétales, est un projet phare du service informatique qui consiste en l'amélioration du système d'information notamment par le déploiement du Dossier Patient Informatisé.

LA DIRECTION ACHATS ET LOGISTIQUE

Le service Achats et logistique a continué la mise œuvre du programme PHARE (Performance Hospitalière pour des Achats Responsables), ce programme lancé fin 2011 par la Direction Générale de l'Offre de Soins de l'ARS Grand Est, est un programme de transformation sur les achats hospitaliers, dont l'objectif est de réaliser des « économies intelligentes » tout en préservant la qualité des soins.

Ce programme est fondé sur l'adhésion de la communauté des acteurs de l'achat, l'échange de bonnes pratiques et l'appui à des actions métier.

L'enjeu est désormais de développer et d'institutionnaliser des achats groupés et performants, au service de la qualité des soins, en la dotant d'outils permettant le pilotage des processus d'achat, en favorisant des achats durables et innovants, et en mettant en œuvre de nouveaux leviers de performance.

151k€

COÛT GESTION DES DÉCHETS

LA DIRECTION DES TRAVAUX ET DE LA MAINTENANCE

Le service technique et maintenance a participé au bon fonctionnement des installations, tout en accompagnant l'adaptation et la modernisation des locaux par :

- l'aménagement des locaux pour les "SAS COVID",
- l'agrandissement des secrétariats de consultation,
- le réaménagement des bureaux et de l'hôpital de jour d'oncologie médicale.

LE SERVICE BIOMÉDICAL

Les innovations médicales induisent des progrès réguliers sur les plateaux techniques.

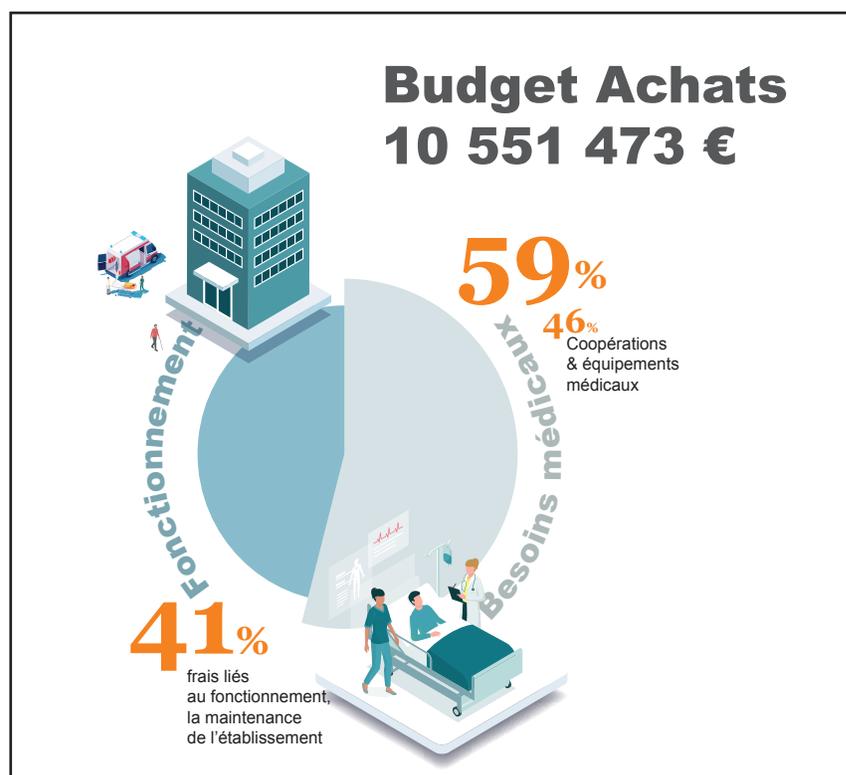
Au cours de l'année 2020, le service biomédical a mis en service plusieurs Dispositifs Médicaux « majeurs » pour l'institut. Une gamma-caméra dernière génération couplée à un scanner en septembre 2020, un mammographe numérique 3D permettant de réaliser des biopsies stéréotaxiques, deux échographes dédiés à la sénologie, une centrale de surveillance pour le service réanimation ... En tout, près de 120 dispositifs médicaux ont été mis en service.

800

INTERVENTIONS DE MAINTENANCE ET/OU TRAVAUX

1 154

DISPOSITIFS MÉDICAUX ACTIFS



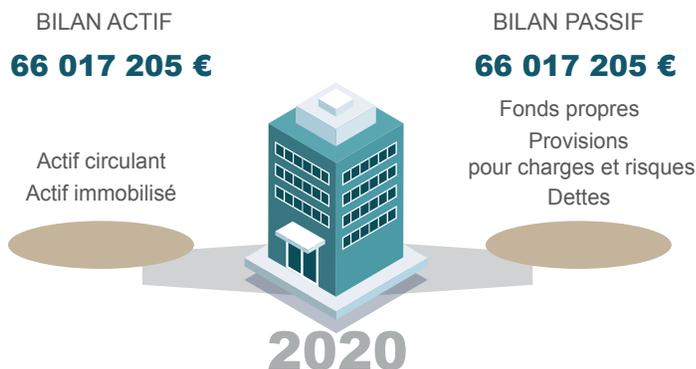
Fin 2020, les conditions d'accès à l'Institut Godinot ont été améliorées par la réorganisation des parkings. L'installation de barrières a permis de limiter l'accès aux seuls patients et visiteurs sur le parking leur étant réservé, en garantissant toujours la gratuité.

LA CELLULE COMMUNICATION

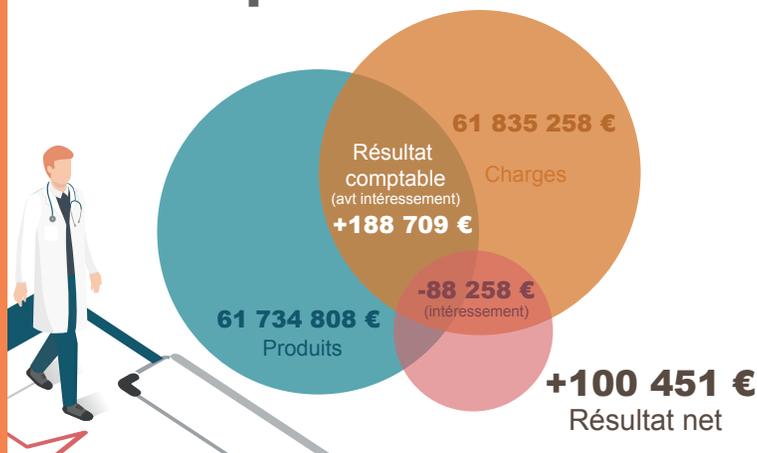
L'émergence de la crise sanitaire, a mis en évidence, le besoin de créer une communication renforcée avec les patients pris en charge à l'Institut et les personnels y travaillant dans l'objectif de les informer au mieux des décisions nationales/ministérielles.

Lors de cette période propice à un grand nombre d'informations, il est apparu nécessaire de travailler sur un tri de l'information et de la désinformation

Bilan financier



Compte de résultats



au bénéfice de la clarification des messages scientifiques.

Les moyens nécessaires à l'accès de ces informations ont été mis en place par le biais d'outils adaptés. Suivant les cibles, les messages d'utilité publique et institutionnels, ont été ajustés pour fluidifier les différentes communications sur la sensibilisation du respect des gestes barrière, la progression de la pandémie, la modification de la signalétique COVID interne et externe, l'accès et la circulation dans les locaux. En parallèle, le service communication est resté en contact permanent avec les donateurs, pour faire parvenir auprès des personnels, les dons et messages d'encouragement dont a fait preuve l'Institut Godinot.

Après les premiers signes d'accalmie, une reprise des projets inscrits dans le projet d'établissement ont pu se poursuivre.

LA DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIÈRES

A compter de la date du 17 mars 2020, date du confinement de notre pays, l'Institut Godinot a mis en place des dispositifs visant à préserver la santé et la sécurité des patients, des collaborateurs de l'Institut et de leurs partenaires. Durant cette période, tout le personnel de l'Institut Godinot a assuré la continuité de service, sans faire appel au chômage partiel.

L'impact des surcoûts liés au COVID, pour la période du 17 mars au 31 décembre 2020 (1^{ère} et 2^{ème} vague) représentent un montant de 2.188.270 € hors mesures nationales sociales (primes COVID et revalorisations Ségur), ceux-ci ont été intégralement compensés par des crédits d'Aide à la Contractualisation (AC), versés par l'Agence Régionale de Santé (ARS).

Malgré le contexte sanitaire, les produits de l'activité des séjours de l'Assurance Maladie sont en augmentation de +767.152 € par rapport à l'année 2019 et de +2,81% en volume (nombre de séjours et séances)

L'Institut Godinot a clôturé l'exercice au 31 décembre 2020 avec un résultat net de +100.450,77 €, contre un montant de +101.572,25 € pour l'année 2019.

10,5%
TAUX D'ENDETTEMENT

+13%
ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE

08 DONS & LEGS



Coureurs, commerçants, restaurateurs, coachs sportifs, étudiants, bénévoles, professionnels de santé, tous réunis pour la bonne cause... et contre les cancer du sein.

A group of people, mostly women, are participating in a breast cancer awareness event. They are wearing white t-shirts with pink accents and some are wearing pink tutus and headbands. Some are holding pink balloons. They are posing in front of a large Gothic cathedral with intricate stone carvings and a large rose window. The scene is outdoors on a cobblestone street.

Depuis 2017, le #SamediRoseReims agite le centre ville de Reims autour de la prévention et du dépistage du cancer du sein avec légèreté et bonne humeur.

**Reconnu d'utilité publique,
l'Institut Godinot est habilité
à recevoir des dons et legs
suivant le code de la santé
publique.**

Le rémunération des établissements privés à but non lucratif (ESPIC) provient principalement de l'assurance maladie par la tarification à l'activité par le biais de la valorisation des séjours selon le volume et la nature des soins prodigués.

Parallèlement, les dons et legs pour lesquels l'Institut Godinot est habilité sont essentiels pour aider au financement de nombreux projets complémentaires aux traitements ou simplement de confort, indispensables pour la prise en charge de nos patients

Les particuliers comme les entreprises peuvent soutenir les projets de l'Institut Godinot sous diverses formes (dons d'argent, legs, collectes de fonds par le biais de manifestations ou simplement devenir partenaire).

Le donateur ou mécène reste toujours libre dans la destination de son don. Des projets en cours d'étude peuvent lui être proposés sur 3 axes qui sont la recherche, le confort des patients, l'acquisition de matériel de haute technologie ; ainsi le soutien devient plus concret pour ce dernier.

En 2020, la crise sanitaire nous a contraint d'annuler plusieurs manifestations ou événements caritatifs, mais

9 266€
COLLECTE
SAMEDIROSEREIMS
2020



03/10/2020 : #SamediRoseReims - Édition 2020

Marraine "Mme Élodie Gossuin", représentants des Vitrines de Reims et de l'association JogInReims, élu aux sports, bénévoles, tous impliqués, masqués et motivés.

la générosité de nos partenaires s'est faite par d'autres voies.

Au plus difficile de la crise nous avons reçu des dons de toutes natures allant de courriers de reconfort à la livraison de pizzas, champagne, café, pâtisseries, tablettes numériques,...

Lors d'Octobre Rose, grâce à l'implication de l'association JogInReims et à sa capacité d'adaptation à la situation sanitaire, le #SamediRoseReims, dans une forme restreinte, a pu avoir lieu, faisant le plus grand plaisir des runners, venus en nombre courrir pour la bonne cause.

La bonne humeur était de nouveau au rendez-vous, les parcours adaptés à toutes les conditions physiques ont permis de découvrir le patrimoine de la ville de Reims. Les partenaires ont répondu présents pour soutenir l'évènement et ainsi permettre la sensibilisation au dépistage et à la prévention des cancers du sein.

< 1%
LES DONNÉS REPRÉSENTENT
MOINS D'1%
DU BUDGET GLOBAL
DE L'INSTITUT

Nombreuses associations ou mécènes nous soutiennent chaque année dans le cadre d'Octobre Rose, nous les remercions :

- l'association des bénévoles,
- l'association Montcornet,
- l'association JogInReims,
- l'Association des Etudiantes Sage-Femme de Reims,
- le Lions Club Colbert,
- Autobernard Citroën Reims,
- l'association Les Vitrines de Reims,
- l'association Chagall contre le cancer,
- Restaurant Le Crypto,
- Centauréa,
- Fossier,
- Prestige des Sacres,
- ...

Liste non exhaustive

“Notre objectif est clair : nous prenons en charge l'ensemble des études et réalisons le projet afin de transmettre les bénéfices liés à l'exploitation du parc aux 3 associations, qui en seront donc les seules et uniques bénéficiaires”

Au courant de l'année 2020, l'Institut Godinot a été identifié comme l'un des 3 bénéficiaires du projet sociétal local, participatif et caritatif porté par la société Calycé Développement - le Souffle d'Espoir.

Ce projet inédit dans le domaine des énergies renouvelables consiste en la prolongation d'un parc éolien existant, permettant l'installation de 6 éoliennes supplémentaires.

Depuis sa création en 2011, Calycé Développement a accompagné la construction de plus de 200 éoliennes produisant 630 000 MWh, soit l'équivalent de la consommation énergétique de 180 000 foyers.

Trois acteurs sensibles à la lutte contre le cancer, se sont engagés à la mise en œuvre de ce projet, M. Eric Boban en est le gérant, M. Maël Sonrier, le coordonnateur et Mme Dorothee Frisch-Gauthier, la responsable des relations locales.

La philosophie du Souffle d'Espoir : favoriser une meilleure qualité de vie des malades, mais aussi de leurs familles et leurs accompagnants.

63k MWh

PRODUCTION GLOBALE/AN



L'ÉQUIVALENT DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE D'ENVIRON 20 000 MÉNAGES

18k T CO₂



ÉCONOMIE ANNUELLE DE CO₂ REJETÉ



Ce projet n'est ni « économique », ni « financier », c'est un projet « de cœur », une démarche inédite dans le domaine des énergies renouvelables, celles d'aujourd'hui et de demain pour un avenir meilleur.

Conférence de presse et officialisation du projet Souffle d'Espoir

1,6M€



DON PERMETTANT LE FINANCEMENT D'UN ACCÉLÉRATEUR EN RADIOTHÉRAPIE



La générosité dont a bénéficié l'Institut Godinot lors de la 1^{ère} et la 2^{ème} vague COVID-19, a touché l'ensemble des personnels.

Nous souhaitons remercier tous les donateurs, ainsi que les personnes qui ont envoyées des messages de soutien et d'encouragement. Au risque d'omettre certaines personnes, voici une liste non exhaustive :

Les Vitrites de Reims, le restaurant Le Crypto, le restaurant La Trattoria, Herbin Traiteur, la boulangerie Les Halles, la boulangerie La Case à Pains, Les Chocolats de Maud, Oma Coffee, le restaurant L'Ère du temps, Nigloland, le Syndicat Général des Vignerons (SGV), la concession Citroën, la Petite Friande, les partenaires du #SamediRoseReims, Boulanger, E. Leclerc Champfleury, Total, la gendarmerie nationale (don de pâtisseries), 3DMorphoz, l'association Bulles de Star Wars...

... Merci à vous tous

Nous tenions également à remercier la Mairie de Reims, le Grand Reims ainsi que les Vitrites de Reims pour leur soutien logistique lors de l'entrée dans la crise sanitaire, par le prêt de matériel utile à notre adaptation pour l'accueil de nos patients.

Nous saluons l'action des services de la Mairie de Reims et du Grand Reims pour avoir facilité les organisations personnelles de nos professionnels (école, transport, petite enfance,...) afin qu'ils soient présents auprès de nos patients.

Ancré sur son territoire, l'Institut Godinot
fait partie du réseau Unicancer qui regroupe
18 Centres de Lutte Contre le Cancer
sur 20 sites hospitaliers en France



+de 530 000

PATIENTS PRIS EN CHARGE CHAQUE ANNÉE
(EN COURT-SÉJOUR, HAD ET ACTES EXTERNES)

+de 150 000

PATIENTS HOSPITALISÉS
(HOSPITALISATION ET ACTES AMBULATOIRES)

1 130 000

CONSULTATIONS



Unicancer est l'unique réseau hospitalier français dédié à 100 % à la lutte contre le cancer. Ce réseau regroupe 18 Centres de lutte contre le cancer (CLCC), établissements de santé privés à but non lucratif, sur 20 sites hospitaliers.

Institut **Godinot**

unicancer Reims en Champagne

Crédits photo : Simon Mignol - Institut Godinot

Rédaction : Groupe de travail

Impression : Imprimerie des Moissons



Institut Godinot - 1 rue du Général Kœnig 51726 Reims Cedex