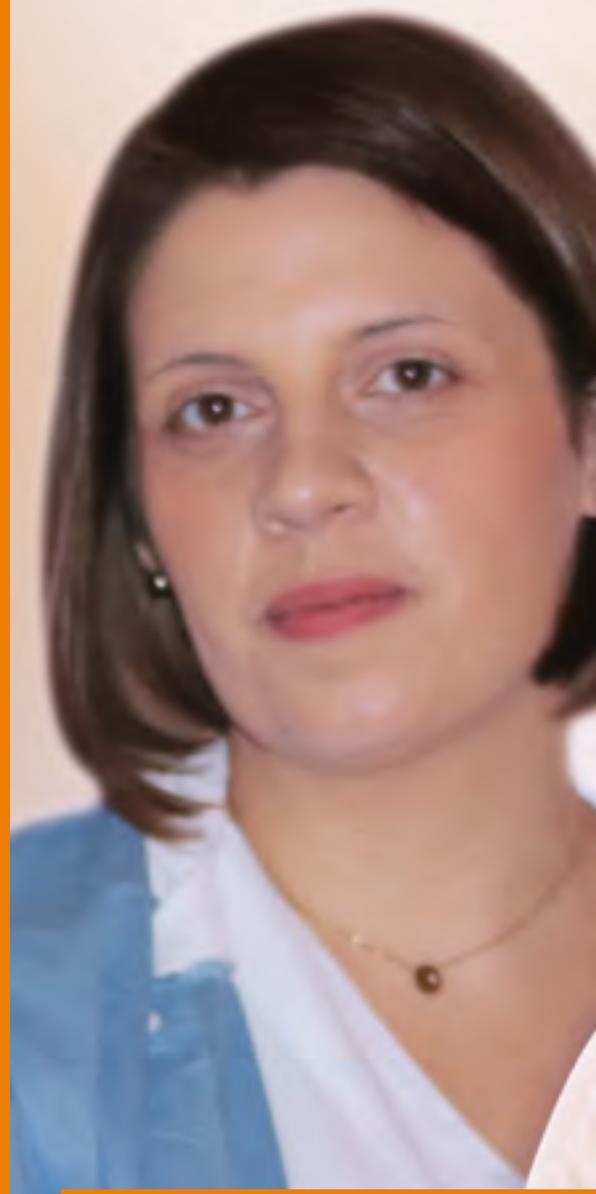


Institut Godinot

Centre de lutte contre le cancer
1 rue du Général Koenig 51100 Reims
www.institutgodinot.fr



Institut **Godinot**

unicancer Reims en Champagne



RAPPORT
D'ACTIVITÉ

2018

Institut **Godinot**

unicancer Reims en Champagne

SOM- MAIRE

**PAGE
06**

Gouvernance
et organisation

**PAGE
22**

Qualité et sécurité
des soins

**PAGE
30**

Dons et legs

**PAGE
12**

Faits marquants
2018

**PAGE
24**

Recherche

**PAGE
32**

Résultats
budgétaires
et financiers

**PAGE
14**

Prévention
et dépistage

**PAGE
26**

Enseignement
et formation

**PAGE
16**

Soins et
accompagnement

**PAGE
28**

Coopérations
médicales

” Le patient au cœur de notre projet ”

Toutes les équipes de l'Institut Godinot se tiennent mobilisées au quotidien afin d'apporter une prise en charge la plus adaptée à chacun de ses patients. Nous mettons tout en œuvre pour que les patients reçoivent le meilleur traitement, disposent de l'information la plus claire possible, aient, avec leurs proches, la meilleure qualité de vie, puissent profiter des moyens de diagnostic les plus actuels et aient accès aux meilleurs soins, sans dépassement d'honoraire.

L'année 2018 fut une année de transition qui a permis l'élaboration du nouveau projet d'établissement 2019-2021. Ce dernier a pour ambition essentielle d'adapter l'Institut Godinot aux mutations majeures que vit actuellement la cancérologie. Notre stratégie s'inscrit également en pleine cohérence avec les priorités nationales de santé : lutte contre les inégalités sociales et territoriales d'accès aux soins et à l'innovation, développement de la prévention, essor de la santé numérique, démocratie sanitaire.

Professeur Yacine Merrouche
Directeur général

Madame Laurence Cariven
Directrice générale adjointe

GOUVERNANCE ET ORGANISATION

Conseil d'administration au 30 juin 2018

_ Président

Monsieur Denis CONUS
Préfet de la Marne

_ Doyen de la faculté de médecine de Reims

Professeur Bach-Nga PHAM

_ Directrice générale du CHU de Reims

Madame Dominique DE WILDE

_ Personnalité scientifique désignée par l'INCa

Professeur Gilles CREHANGE

_ Représentante du conseil économique social et environnemental régional

Madame Lydie GOURY

_ Représentants désignés par la conférence médicale d'établissement

Docteur Damien PARENT

Docteur Fahima BONNERAVE

_ Représentants désignés par le comité d'entreprise

Monsieur Pascal POUPLIER

Monsieur David ROGER

_ Personnes qualifiées

Docteur Antoine NEUVE-EGLISE

Docteur Alain LIVARTOWSKI

Madame Catherine VAUTRIN

Madame Joëlle BARAT

_ Représentants des usagers

Monsieur Michel ROUSSEAU

Madame Sandra DAS NEVES

GOUVERNANCE DE L'INSTITUT GODINOT

Conseil d'administration

Directeur général
Pr Yacine MERROUCHE

Directrice générale adjointe
Laurence CARIVEN

Direction déléguée
Pr Tan Dat NGUYEN

Direction des soins
Serge STEITZ

RESSOURCES

Direction qualité et sécurité des soins
Dr Isabelle DEVIE

Unité d'information médicale
Dr Adeline DEBREUVE

Unité de physique médicale
et de radioprotection
Nathalie GAILLOT

Cellule communication
Elodie MENIS

ADMINISTRATION

Direction des affaires financières
David GADON

Direction des ressources humaines
Anne HOLMES

Direction du système d'information
Xavier GRANDJEAN

Direction des achats et de la logistique
David ROGER

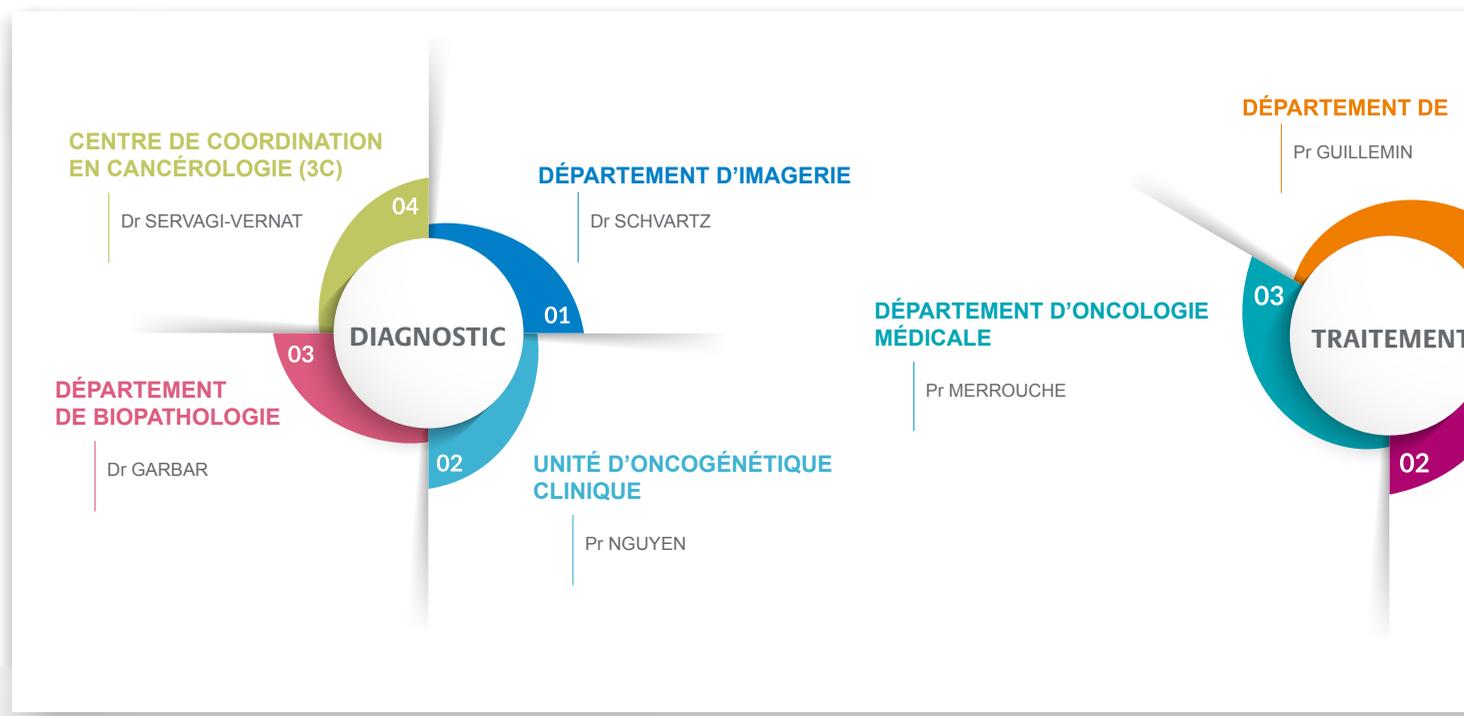
Service maintenance, technique
et biomédicale
Dominique GUEBELS

INSTANCES

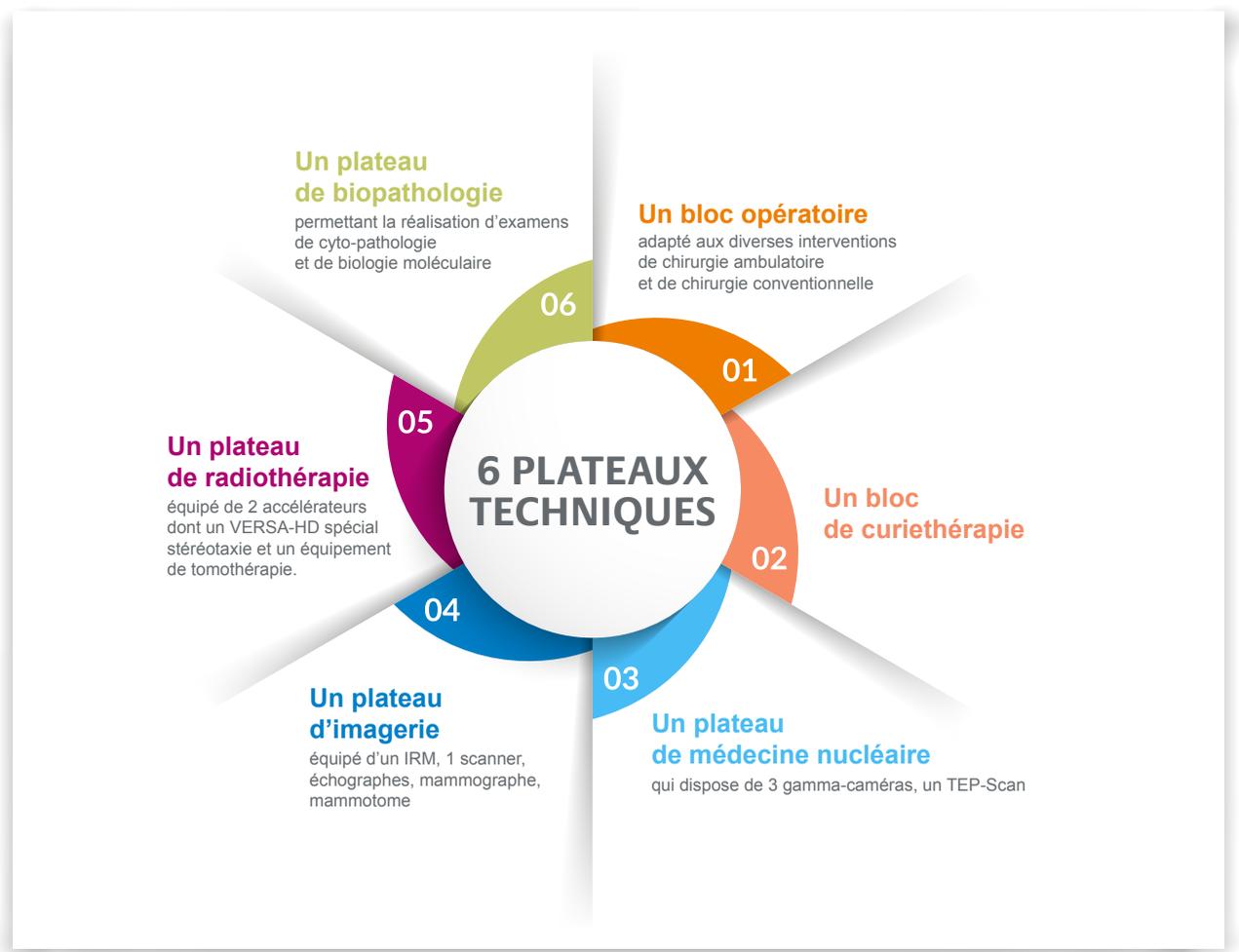
Comité d'entreprise
Délégués du personnel

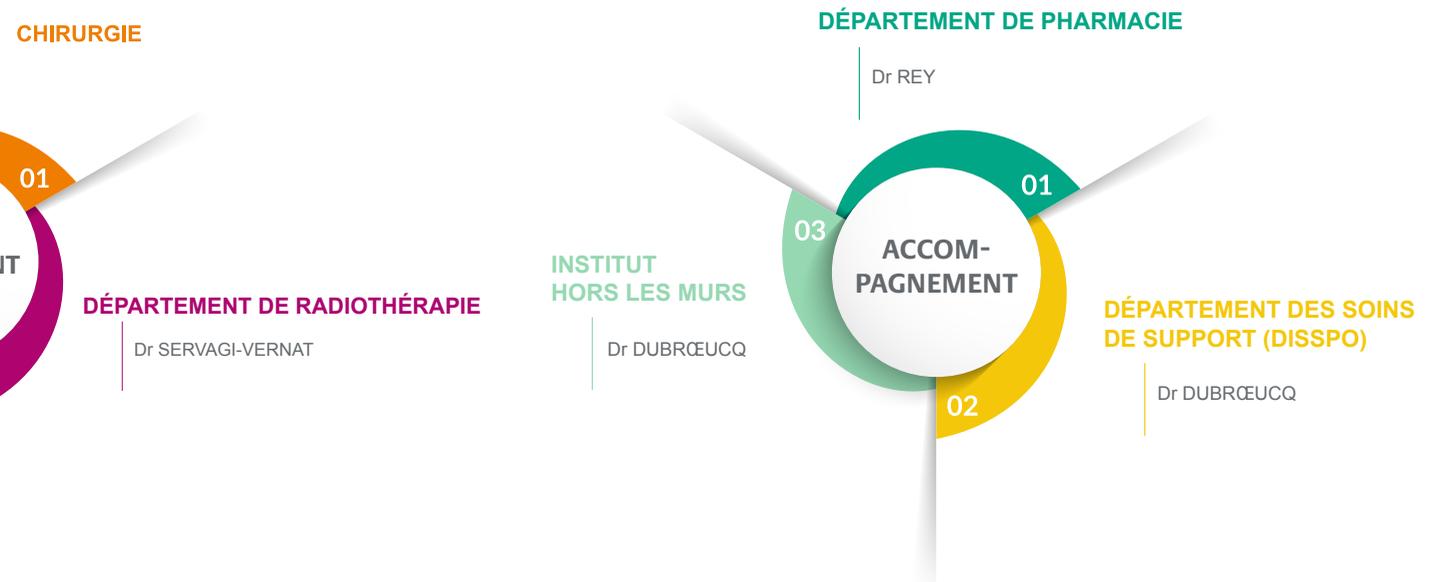
Comité d'hygiène, de sécurité
et de conditions du travail

Commission médicale d'établissement
Commission des usagers



Départements médicaux et plateaux





aux techniques dédiés aux soins

Les personnels de l'Institut Godinot

L'Institut Godinot compte 457 personnels participants au bon fonctionnement de l'activité de l'établissement.

Médicaux, para-médicaux, fonctions administratives et logistiques, plus de 30 métiers sont réunis au sein de l'établissement et participent à la prise en charge des patients atteints de pathologies cancéreuses.



457

Effectifs au 31/12/2018



23% d'hommes

77% de femmes

L'INSTITUT



24 712

Patients suivis
dont 9 210 nouveaux patients



3 923

Hospitalisations
complètes et/ou ambulatoires



50 764

Consultations médicales

Profil type de nos patients

60,5 ans

Âge moyen

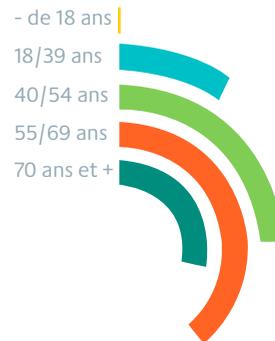


74,5%
de femmes

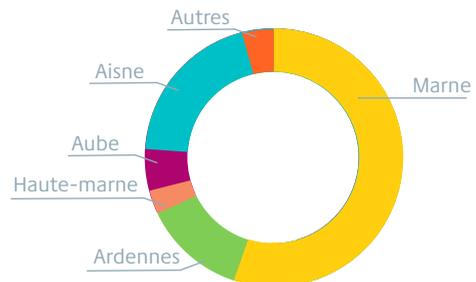


25,5%
d'hommes

Répartition des âges



Provenance



EN CHIFFRES



18 330

Préparations de chimiothérapie



27 753

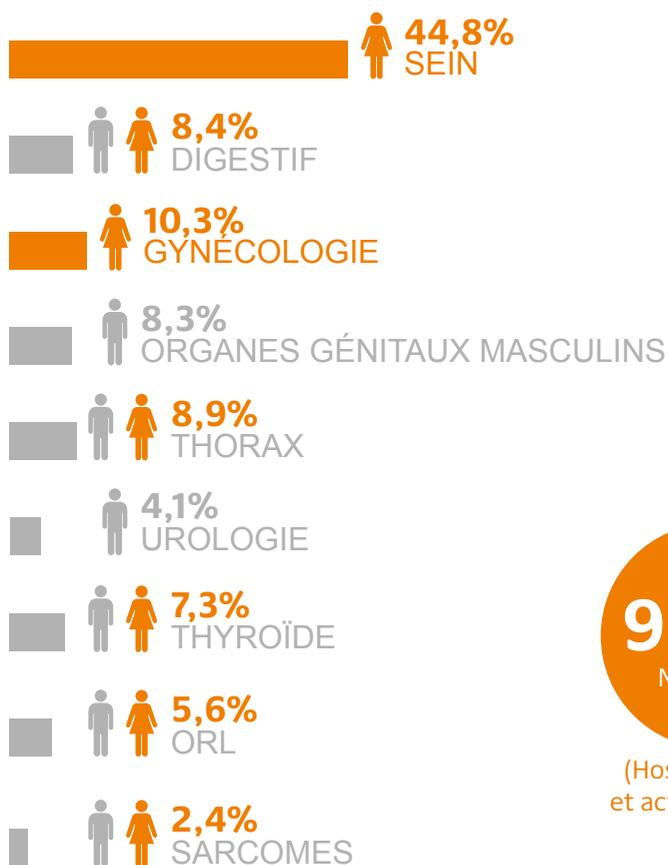
Séances de radiothérapie



99

Lits et places autorisées

Les cancers les plus traités



9 210

Nouveaux patients

(Hospitalisation et actes externes)

Faits marquants



17.01

L'Institut Godinot et le Centre Hospitalier Universitaire de Reims signent un accord de coopération médicale.

Suite à la traditionnelle cérémonie des vœux, le Pr Yacine Merrouche a signé avec Mme De Wilde, Directrice générale du CHU de Reims un accord de coopération médicale, en présence de M. Denis Conus Préfet de la Marne et Président du Conseil d'Administration de l'Institut Godinot avec Arnaud Robinet, Maire de Reims et Président du Conseil d'Administration du CHU de Reims, en présence de Mme le Pr Bach-Nga Pham, Doyen de la faculté de médecine de Reims.

Cet accord cadre permet d'affirmer la convergence de vues en matière de soins, d'enseignement et de recherche en cancérologie entre les deux établissements, en détaillant les coopérations existantes, déjà nombreuses.

Cet accord va, cependant, plus loin en traçant de nouvelles perspectives, dans le respect de l'identité de chaque établissement, en reposant principalement sur une logique de projets mettant en valeur les synergies au sein des filières, afin d'organiser celles-ci au bénéfice de l'efficacité et de la pertinence des soins.

Cet accord est aussi l'occasion de mieux identifier le Pôle public Hospitalo-Universitaire, gage d'une offre forte et moderne en matière de cancérologie et de permettre l'accès à l'innovation tout en garantissant la qualité et la sécurité des prises en charge.

26.03

Un scanner dédié aux examens à visée diagnostique vient compléter le plateau technique.

Permettant ainsi détendre la capacité d'examen, ce scanner, dédié aux examens diagnostics offre des délais plus courts de prise en charge aux patients de l'Institut.



03.05

Signature d'une convention d'association dans le cadre du groupement hospitalier de territoire SAPHIR.

Cette coopération a permis de décliner avec le Centre Hospitalier de Soissons, une convention spécifique ayant pour objet la mise en œuvre d'une activité de radiothérapie à Soissons.

18.09

Les casques de réalité virtuelle financés grâce au soutien de Natixis

Suite à la mobilisation de leurs collaborateurs pour la classique Foulée des Sacres, l'entreprise Natixis Reims a financé les casques de réalité virtuelle en faisant un don à l'institut. Ces casques permettent de faire bénéficier aux patients pris en charge, d'un moment de détente ou d'apaisement avant certains examens stressants voir anxiogènes.



05.10

Inauguration de l'exposition Féminité(s) réalisée en partenariat avec l'ESAD de Reims

Sensibiliser autrement, telle était l'idée pour cet octobre Rose 2018 : une exposition sur le thème de la Féminité(s), développée en partenariat avec l'Ecole Supérieure d'Art et de Design de la ville de Reims, a donc vu le jour à l'hôtel Mercure Reims Cathédrale.

Les étudiants de deuxième année se sont emparés du sujet avec beaucoup d'enthousiasme et ont proposé des œuvres très variées allant de la vidéo, à la sculpture en passant par la peinture.



Institut **Godinot**

unicancer Reims en Champagne

15.12

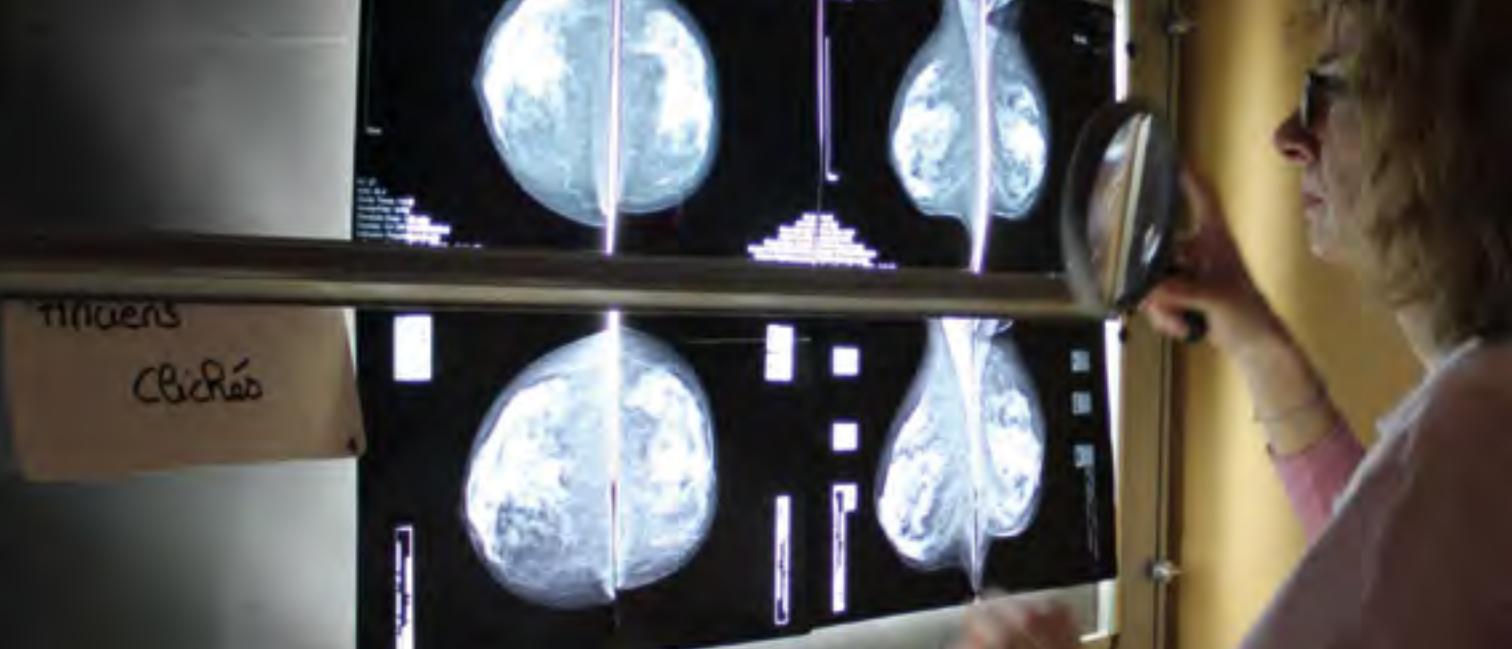
L'Institut Godinot finalise son projet d'établissement 2019/2021

Ce projet d'établissement est le fruit de la mobilisation et d'un investissement majeur des professionnels de l'institut.

La stratégie du projet d'établissement est en pleine cohérence avec les priorités nationales de santé et s'articule autour de quatre axes:

- le développement de parcours de soins coordonnés
- la poursuite de la modernisation des secteurs cliniques notamment ambulatoires
- la refonte absolument nécessaire du système d'information hospitalier
- le développement de partenariats forts pour renforcer sa mission d'enseignement et de recherche.

La refonte de l'identité visuelle a également été réalisée afin de moderniser l'image globale de l'Institut Godinot.



La mission de prévention et de dépistage

40% des cancers pourraient être évités...

L'INCa (Institut National du Cancer) estime que 40% des cancers sont liés à nos modes de vie et notre environnement. La prévention et le dépistage sont deux leviers pour faire reculer la maladie et restent des priorités nationales du plan cancer 3.

Les professionnels de santé de l'Institut Godinot interviennent régulièrement auprès du grand public pour faire passer les messages de prévention, former et converser lors d'ateliers, conférences...

Facteur de risque le plus élevé, le tabac reste un

combat actuel ; l'Institut Godinot a répondu à l'appel à projets « Fonds Tabac » de l'ARS, en proposant un programme visant à la fois à accompagner les salariés dans une démarche de sevrage via un parcours personnalisé et adapté, et à optimiser la formation du personnel sur les risques liés au tabac et les modalités de prise en charge des patients fumeurs atteints de cancers.

Cette candidature a été retenue et financée.

Le programme débutera courant 2019.



En 2018...

L'Institut Godinot participe activement depuis plusieurs années aux diverses campagnes de sensibilisation afin de faire participer un plus grand nombre de personnes aux dépistages nationaux.

Étant un établissement recensé pour le dépistage organisé du cancer du sein, 1213 mammographies ont été réalisés en 2018 dans ce cadre.

Par le biais d'évènements culturels et sportifs, l'Institut Godinot travaille avec des acteurs locaux, commerçants, associations, sur la diffusion de messages pour relayer l'information et mettre à la connaissance de tous les moyens existants de prévention. Dans cette logique l'institut a travaillé sur la prévention du cancer du sein et le volet nutritionnel en partenariat avec le Chef Philippe Mille du Domaine Les Crayères pour la création d'un calendrier de recettes accompagnées de "focus santé".

Lors d'Octobre Rose, sur le volet activité physique, l'Institut Godinot a développé avec une association locale le "SamediRoseReims" permettant à tout à chacun de participer à des courses conviviales et accessibles sportivement et de créer une mobilisation sur le cancer du sein en centre ville.

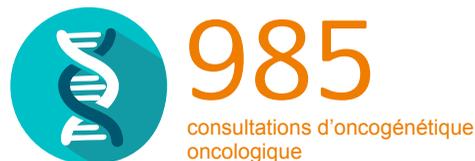
Un partenariat a également vu le jour avec l'École d'Art et de Design de Reims pour aborder le thème de la féminité mise à mal lors des traitements.



Recette développée par le Chef Philippe Mille
du Domaine Les Crayères

L'oncogénétique

Créée en 1992 à l'Institut Godinot, la consultation de génétique oncologique a pour objectif de rechercher un risque significatif de survenue de cancers fréquents, risque lié à la présence d'une anomalie génétique héréditaire. Une fois l'anomalie diagnostiquée, des mesures de dépistage et de prévention efficaces sont mises en œuvre lors des consultations de suivi avec un accompagnement psychologique et médico-chirurgical régulier.





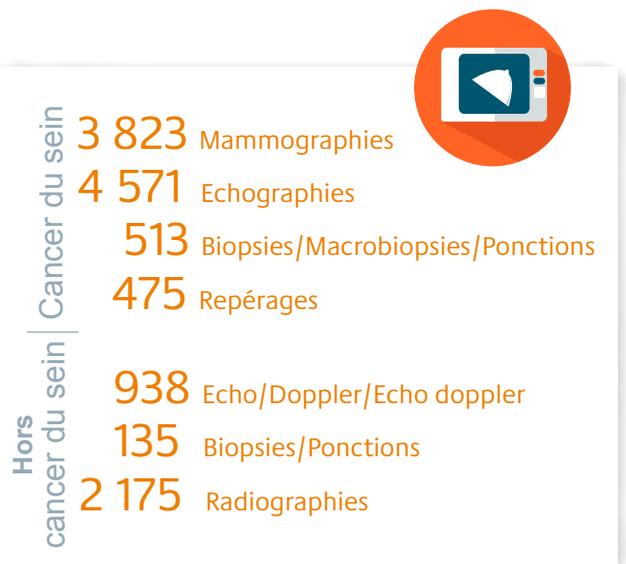
La prise en charge globale et coordonnée

Le plateau technique permettant la réalisation d'examens diagnostiques a été complété

Jusqu'en 2018, l'unique scanner de l'institut était partagé entre le diagnostic et la radiothérapie ; l'institut s'est donc doté d'un second scanner dédié au diagnostic, installé sur le plateau d'imagerie médicale afin de permettre aux patients d'accéder dans des délais plus rapides aux examens et de trouver en un seul et même site tous les moyens nécessaires au diagnostic.

Les examens d'anatomocytopathologie et de biologie moléculaire prescrits par l'oncologue, le chirurgien ou le radiothérapeute permettent de proposer un traitement personnalisé, pour tenter d'obtenir une réponse tumorale à la pathologie détectée.

Les laboratoires, partie constitutive du plateau technique diagnostic sont implantés au sein de l'Institut Godinot et permettent d'apporter une réponse rapide lors de la prise en charge des patients.



9 109

examens d'anatomocytopathologie ont été réalisés en 2018

MÉDECINE NUCLÉAIRE UNITÉ THYROÏDE



2 293

TEP

7 200

Scintigraphies

RADIOLOGIE



2 766

Passages Scanner

2 349

IRM

ENDOSCOPIE



613

Endoscopies

Des parcours de soin synergiques et coordonnés

En 2018, l'Institut Godinot et le CHU de Reims ont ouvert l'Institut de la Prostate avec l'objectif de fluidifier et d'identifier un parcours de prise en charge coordonné. Un guichet unique a été créé pour l'entrée dans la filière de soins, qui permet d'organiser le diagnostic, le traitement et le suivi des patients ayant un cancer de la prostate ou à risque. Ce parcours permet de réaliser, en un temps réduit, un premier diagnostic précis de l'état de santé du patient, avec une première consultation avec un urologue, la réalisation d'une IRM, d'une biopsie prostatique et une consultation d'annonce avec un urologue.

En cas de diagnostic d'un cancer, des actes complémentaires pourront être prescrits : onco-gériatrie, onco-génétique, consultation avec un radiothérapeute, consultation avec un endocrinologue... Cet institut permet également au patient et à son médecin traitant de solliciter un avis d'expert sur les possibilités thérapeutiques les plus adaptées (basées sur les preuves et recommandations), ainsi que la possibilité d'avoir accès à des essais thérapeutiques innovants.

L'Institut Godinot a organisé depuis plusieurs années un parcours rapide en sénologie qui permet un diagnostic rapide et coordonné au sein de l'établissement.

Le parcours thyroïde, allant du diagnostic à la surveillance en un même site, permet aux patients atteints de pathologies thyroïdiennes de bénéficier d'une prise en charge rapide et coordonnée. L'Unité Thyroïde de l'Institut Godinot est le centre régional de référence de prise en charge des cancers de la thyroïde du fait de ses équipements et de ses compétences. Cette position s'appuie sur le registre spécialisé des cancers de la thyroïde Marne-Ardenne, depuis 1975, dont la mission première est la surveillance épidémiologique de ce cancer.



11 376

consultations Thyroïde

Le patient au cœur de nos priorités : personnalisation et innovation des prises en charge

Comme dans les autres centres de lutte contre le cancer (CLCC), les Réunions de Concertations pluridisciplinaires (RCP) réunissent chirurgiens, oncologues, radiologues, radiothérapeutes pour proposer aux patients le traitement adapté à sa personne propre.

L'Institut Godinot propose à ses patients les traitements les plus performants tel que la chirurgie mini-invasive, en net développement ces dernières années en complément de la chirurgie conventionnelle, la radiothérapie stéréotaxique, l'immunothérapie, l'hormonothérapie, les thérapies ciblées et plus communément la chimiothérapie.

La cancérologie étant en évolution constante, l'Institut Godinot adapte continuellement ses pratiques médicales pour toujours être au plus proche des besoins des patients.

Lors d'un appel à projets, émis en 2018 par l'ARS Grand Est, l'Institut Godinot a été retenu en tant qu'expert RAAC (Réhabilitation améliorée après chirurgie) en gynécologie pour former des équipes médicales et soignantes dans le Grand Est. Cette nouvelle pratique en pleine adéquation avec la chirurgie ambulatoire, permet des suites opératoires moins lourdes : le patient récupère mieux, permettant, ainsi de réduire la durée d'hospitalisation.



972

Nombre de dossiers vus en RCP pour un cancer du sein

L'activité en 2018



UN EXEMPLE D'INDICATION FRÉQUENTE EN CHIRURGIE AMBULATOIRE : LA MASTECTOMIE PARTIELLE AVEC PROCÉDURE DU GANGLION SENTINELLE



66%

Des mastéctomies subtotaux, dans le traitement du cancer du sein, ont été réalisés en ambulatoire

Le développement de la chirurgie ambulatoire

A l'Institut Godinot, en 2012, 11% des cancers du sein étaient pris en charge en ambulatoire ; 24% l'ont été en 2014 et 49% en 2017, soit environ 400 cas annuels. D'autres activités sont effectuées en ambulatoire comme les coéloscopies en cancérologie gynécologique, les endoscopies, la chirurgie des parathyroïdes et la pose de voies veineuses centrales. Le projet d'établissement 2015-2018 de l'établissement s'est fixé comme priorité de prendre résolument le virage de l'ambulatoire pour la chirurgie des cancers du sein avec un objectif de 80% de cancers du sein pris en charge en chirurgie ambulatoire à horizon 2020. C'est, en effet, sur la pathologie mammaire, de par sa fréquence et du fait du recrutement de l'Institut Godinot, que le développement de la chirurgie ambulatoire est ciblé.

Avec plus 50% de cancers du sein opérés en chirurgie ambulatoire en 2018, l'institut poursuit sa progression. Pour se donner les moyens d'atteindre rapidement ses objectifs l'Institut Godinot a répondu à un appel d'offre INCa-DGOS sur le développement de la chirurgie ambulatoire et fait partie des établissements retenus dans ce cadre.

Outre l'aménagement de locaux dédiés à cette activité, le développement significatif de la chirurgie ambulatoire relève d'une problématique générale organisationnelle. Avec le soutien obtenu dans le cadre de l'appel à projets, l'établissement s'est attelé à revoir ses organisations et l'enchaînement des procédures et interactions bien codifiées et à suivre en temps réel le parcours du patient.

Parallèlement, le développement de l'anesthésie locorégionale permet d'accroître le pourcentage de la chirurgie du cancer du sein pratiquée en ambulatoire, puisque l'analgésie dure au moins 48h et la prévalence des douleurs postopératoires tardives est significativement réduite.

Pour atteindre cet objectif de 80%, c'est donc un travail en continu qui s'effectue sur l'organisation et la coordination des différents acteurs sur l'ensemble du parcours sein organisé à l'institut dont la chirurgie ambulatoire constitue le plus souvent l'un des temps.

L'accompagnement des patients par les soins oncologiques de support

L'Institut Godinot dispose d'une offre de soins de support large ; le patient pris en charge à l'institut, peut à tout moment bénéficier de ces soins complémentaires ainsi que ses proches.

Il s'agit de prévenir et traiter les possibles effets secondaires des traitements ou de la maladie, soulager et soutenir le patient et son entourage dès l'annonce de la maladie, tout au long des traitements et dans l'après-cancer.

Soucieux d'offrir une prise en charge globale au patient, les dispositifs proposés s'inscrivent dans une dynamique de développement et d'innovation comme, par exemple, l'ouverture d'un espace sensoriel.



2 504

Consultations de soins de support



725

Patients suivis par l'équipe mobile de soins palliatifs



De nouvelles consultations ont vu le jour en 2018 au sein du DISSPO

DISSPO (Département Interdisciplinaire des Soins de Support pour le Patient en Oncologie)

L'après-cancer étant une nouvelle étape pour le patient, bien souvent vécue difficilement, l'Institut Godinot a, au courant de l'année 2018, développé de nouvelles consultations et ateliers. En commençant par une consultation de fin de traitement après cancer du sein, un médecin des soins de support évalue l'état physique et psychologique de la patiente et établit avec elle un parcours personnalisé de l'après-cancer.

En binôme avec une psychologue, la conseillère en santé sexuelle propose une consultation permettant d'aborder les préoccupations, les interrogations ou les troubles d'ordre sexuel du patient ou des couples vivant les répercussions provoquées par la maladie sur leur vie intime. En parallèle de cette consultation un atelier intitulé "Café sexo" a été développé, dans un climat de confiance et de bienveillance.

Le renouvellement des activités de l'Espace Rencontres Information

L'Espace Rencontres Information de l'Institut Godinot participe activement à l'accompagnement et au soutien des patients et de leurs proches ; l'année 2018 a vu l'arrivée d'une nouvelle animatrice en santé, le réaménagement de l'espace dédié et l'extension des horaires d'ouverture.

De nouvelles activités ont également été proposées : l'escrime, permettant d'aborder la rééducation après cancer du sein autrement, une chorale, le yoga du rire, l'équithérapie, l'hypnose et la médiation pleine conscience. Ces deux dernières rencontrent un franc succès auprès des patients.

En partenariat avec AMGEN, l'ERI a accueilli pour sa première édition, le Tour de France des soins de support. Sous forme d'étapes au sein des établissements de santé souhaitant participer à la

Nouvellement proposée, la consultation lymphœdème, permet de poser le diagnostic et d'établir les modalités de traitement.

La compréhension et la gestion de la fatigue étant primordiale dans la reprise d'une vie quotidienne équilibrée, l'Institut Godinot propose un atelier éducatif fatigue, animé par un médecin et limité à une dizaine de patients.

L'Institut Godinot a été retenu dans la deuxième vague du déploiement du projet développé par Unicancer et la fondation L'Oréal, permettant à celui-ci de proposer à ses patients plus de soins d'esthétique.



1 984

Soins de coiffure et d'esthétique

454 Patients pris en charge par la coiffeuse

775 Patients pris en charge par la socio-esthéticienne

mise en lumière de ces soins encore méconnus du grand public, un mini bus a fait une halte à Reims. Lors de cette journée, l'offre des soins de support proposée à l'Institut Godinot a été présentée en ateliers et conférences, ce qui a permis de faire découvrir la réalité virtuelle sous hypnose clinique, soin prodigué avant certains examens anxiogènes, diminuant les états de stress que peuvent ressentir certains patients.



1 377

Patients ont bénéficié d'une ou plusieurs activités physique adaptées



La qualité et sécurité des soins

L'institut est engagé dans une démarche d'amélioration continue de la qualité et de prévention des risques associés aux soins.

L'activité 2018 a été marquée par le renouvellement de deux certifications et d'une accréditation :

- la Recherche Clinique a été de nouveau certifiée ISO 9001:2015.
- la Certification NF S90-900:2011 du Centre de Ressources Biologiques (CRB) a également été renouvelée.
- enfin, l'accréditation COFRAC NF EN 15189:2012 du laboratoire de l'unité d'oncologie moléculaire a été maintenue.

Ces renouvellements complètent la Certification V2014 délivrée sans réserve ni recommandation par la Haute Autorité de Santé en 2015 pour une durée de 6 ans.

Diverses enquêtes internes ou externes sur le niveau de satisfaction et d'expérience des patients sont menées chaque année.

Le dispositif national «e-Satis» évalue la satisfaction des patients hospitalisés plus de 48 heures dans les

établissements de santé ainsi que la prise en charge en chirurgie ambulatoire.

Ces questionnaires suivent les étapes importantes du parcours de soins : accueil, prise en charge, chambre et repas, sortie de l'établissement.

Des questionnaires internes spécifiques à chaque prise en charge (hospitalisation complète, hôpital de jour, soins de support, espace sensoriel, plateaux techniques,...) sont également diffusés et analysés en continu.

Baromètre important, ces évaluations permettent à l'Institut Godinot d'apporter les points d'amélioration nécessaires à la bonne prise en charge de ces patients.

La formation, la sensibilisation des personnels à la prévention des risques via le signalement des événements indésirables et leur analyse, alimentent la dynamique de culture sécurité et restent une constante pour l'Institut Godinot.

Enquête sur la satisfaction des patients

100%

Soins de support
Espace sensoriel
Enquête interne

99%

Chirurgie ambulatoire
Hôpital de Jour
Enquête interne

95%

Hospitalisation
complète
Enquête interne



82%

e-satis
Chirurgie
ambulatoire

79%

e-satis
MCO>48h

Enquêtes externes



L'activité de recherche à l'Institut Godinot

Fondamentale, translationnelle ou clinique, la recherche contribue activement à l'évolution de la cancérologie moderne

Composante primordiale de la lutte contre le cancer, la recherche est en constante évolution afin d'aboutir à de nouvelles thérapeutiques, plus efficaces et plus adaptées à chaque patient.

La recherche fondamentale, en amont de la recherche translationnelle et de la recherche clinique, permet de comprendre les mécanismes fondamentaux et de mettre en place des théories ou modèles explicatifs du fonctionnement tumoral.

Trois groupes de recherche fondamentale travaillent à l'Institut en partenariat étroit avec l'Université de Reims Champagne-Ardenne et le CHU de Reims :

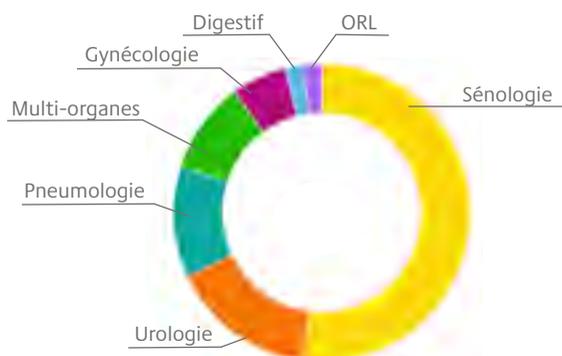
- Le groupe immunologie-cancer au sein de l'EA 7319
- Le groupe d'imagerie au sein de l'EA 3804
- Le registre Marne-Ardenne des cancers de la thyroïde

Passé cette étape d'analyse et de compréhension, la recherche translationnelle prend sa place en

développant les cibles thérapeutiques, en étroite coopération entre chercheurs et cliniciens.

En dernière étape, la recherche clinique, est incontournable au développement d'un produit de santé avant sa mise sur le marché. La recherche clinique se découpe en trois phases ; l'Institut Godinot propose des essais de phase II et III.

Répartition des inclusions en essais cliniques



Le Registre Thyroïde

Créé en 1975, le registre des cancers de la Thyroïde Marne-Ardenne recueille des données revêtant une grande importance de santé publique.

Permettant, sur un territoire donné, l'étude de la fréquence des cancers et de surveiller, par des études épidémiologiques, l'éventuelle variation de certaines formes de tumeur et d'évaluer les éventuels risques environnementaux. Contributeur indéniable pour le développement de la recherche fondamentale, ce dernier, a depuis plusieurs années participé aux évolutions thérapeutiques. Les chercheurs menant des travaux dans le domaine peuvent entrer en relation avec l'Institut Godinot pour recueillir des données de ce registre.

Le Centre de Ressources Biologiques

Le Centre de Ressources Biologiques (CRB) est une structure d'appui à la Recherche fondamentale. Ce dernier rassemble la tumorothèque, la sérothèque et le matériel anatomocytopathologique associé.

Dans le respect des lois de bioéthique, après l'information et le recueil des consentements des donneurs, le CRB de l'institut a pour mission la réception, la préparation, le stockage, la conservation

et la mise à disposition de ressources biologiques congelées pour un objectif médical ou scientifique permettant de constituer les collections qui seront, sur demande, mise à disposition des chercheurs.

Le CRB dispose de différentes ressources biologiques réparties en 6 axes principaux :

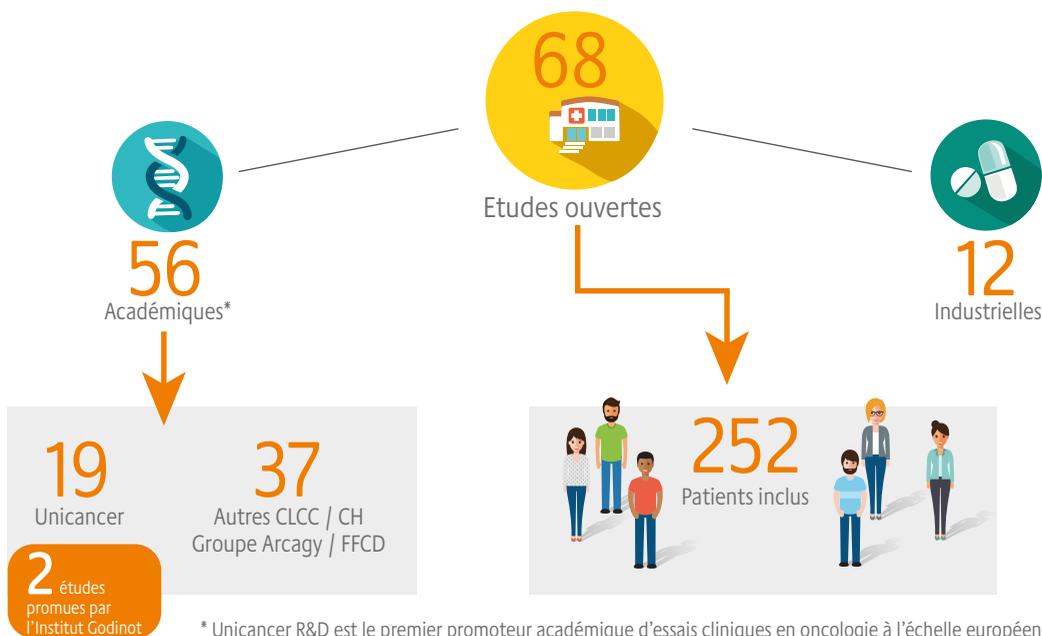
- collection sein,
- collection thyroïde,
- série d'échantillons ovaire,
- série d'échantillons endomètre,
- série d'échantillons «divers» qui abrite le matériel congelé varié, issu d'autres localisations tumorales et/ou le tissu non tumoral varié,
- série d'échantillons à «visée sanitaire» (selon les recommandations de l'INCa)



32%

des prélèvements tissulaires sont associés à des prélèvements sériques.

La recherche clinique en 2018





L'enseignement et la formation

L'Institut Godinot est l'un des acteurs de la formation universitaire des futurs praticiens en lien avec les facultés de médecine et de pharmacie de Reims

L'Institut Godinot a créé une coordination pédagogique et un comité pédagogique afin d'organiser la formation des futurs professionnels de santé et animer le réseau des professionnels participant aux enseignements théoriques et pratiques.

Les praticiens hospitalo-universitaires de l'institut participent à l'enseignement dans le cadre des études médicales à la faculté de médecine de Reims du 1^{er} au 3^{ème} cycle.

L'Institut Godinot accueille des étudiants de 2^{ème} cycle en études médicales sur différents terrains de stages avec, comme objectif, une acculturation en cancérologie :

- dépistage
- bilans d'extension (Imagerie anatomique et métabolique)
- annonce du diagnostic

- différentes possibilités thérapeutiques (chirurgie carcinologique, radiothérapie stéréotaxique, thérapies ciblées)
- oncogénétique,
- soins de support

Pour les étudiants de 3^{ème} cycle, l'institut est terrain de stage validant exclusif pour le territoire Champagne-Ardenne en radiothérapie et en médecine nucléaire. Il est également terrain de stage validant pour l'oncologie médicale, la chirurgie carcinologique, l'anatomocytopathologie, la santé publique, l'imagerie médicale, l'endocrinologie.

Ainsi, les étudiants apprennent à diagnostiquer et traiter les malades, en s'appuyant sur les cours théoriques qu'ils ont suivis à la faculté qu'ils peuvent mettre en pratique à travers les parcours patients .

Enfin, l'Institut Godinot est aussi le lieu de la pluridisciplinarité dans les 8 RCP organisées par celui-ci.

Le projet pédagogique de l'Institut Godinot s'articule autour de trois temps forts :

- les séances de bibliographie mensuelles
- des cours théoriques au sein de l'établissement
- des mises en situations par la création de RCP junior

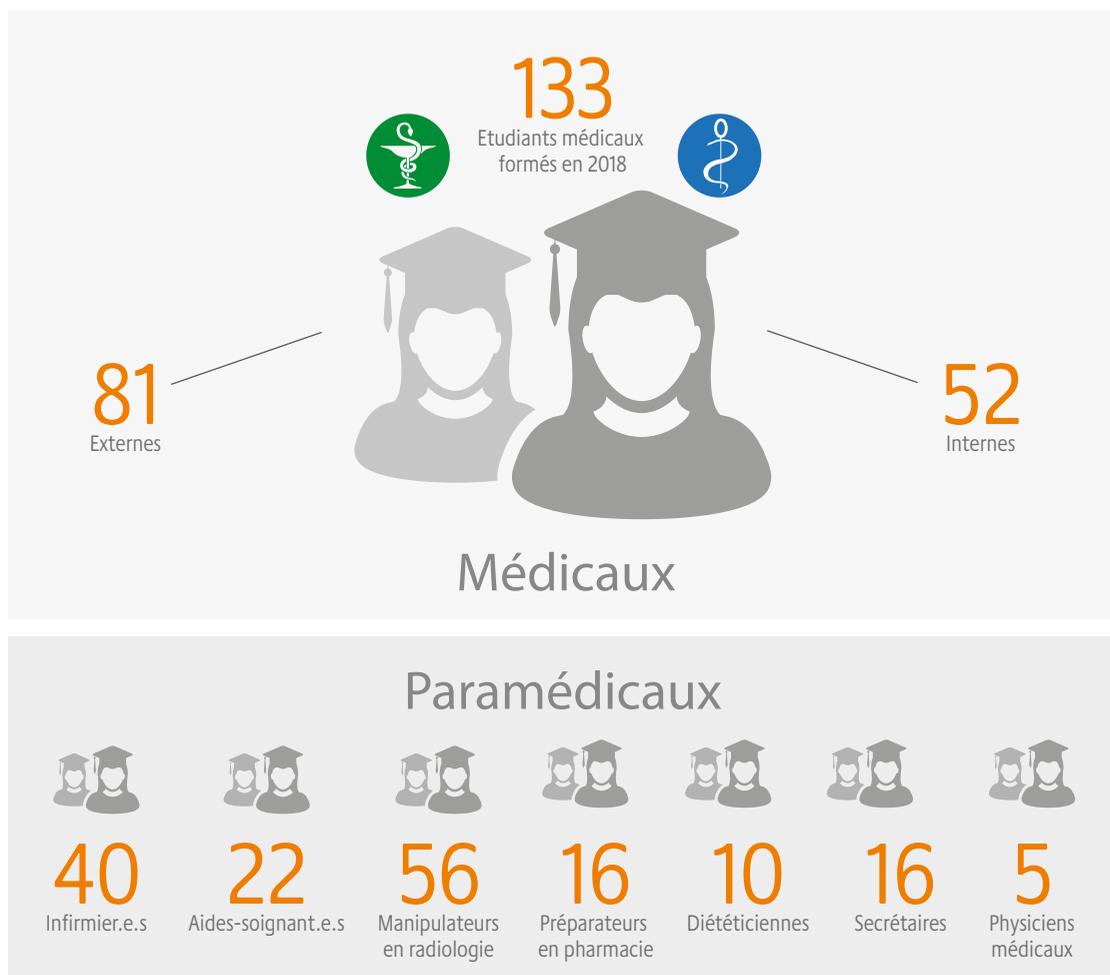
L'Institut Godinot favorise la sensibilisation à la recherche clinique des acteurs médicaux de demain.

Par ailleurs, l'Institut Godinot est impliqué dans la formation continue des professionnels de santé au travers de formations DPC :

- Formation des infirmier(e)s participant aux chimiothérapies
- La rémission ou l'au-delà des traitements du cancer
- Soins palliatifs et accompagnement de fin de vie
- Gestion des effets indésirables des traitements de chimiothérapie (pharmaciens d'officine)

L'Institut Godinot accueille également en stage les étudiants paramédicaux de toutes spécialités.

La formation des étudiants





Les coopérations médicales

De nouveaux partenariats médicaux ont vu le jour afin d'offrir aux patients une meilleure prise en charge

La concrétisation d'un parcours de soins synergique : l'Institut de la Prostate

Un parcours de soins synergique permet d'associer les compétences de chaque établissement pour proposer un parcours de prise en charge coordonné qui soit plus rapide et plus fluide pour une meilleure satisfaction des patients.

Reposant sur cette logique, l'Institut de la Prostate consiste à proposer un point d'entrée unique aux patients pour une prise en charge multidisciplinaire, c'est-à-dire associant et coordonnant les différents experts du CHU de Reims et de l'Institut Godinot intervenant dans le dépistage, le diagnostic, le traitement et le suivi des patients ayant un cancer de la prostate ou étant à risque. La mutualisation des compétences avec le CHU de Reims se porte également sur les postes d'assistants partagés et sur les protocoles de chimiothérapie.

Dans le cadre des groupements hospitaliers de territoire plusieurs collaborations se sont formalisées.

L'Institut Godinot a signé une convention d'association avec le CHU de Reims et le Groupement Hospitalier de Territoire SAPHIR (Aisne, Château-Thierry et Soissons) avec, pour objectif, d'installer un accélérateur au centre hospitalier de Soissons et accentuer les coopérations déjà nombreuses en cancérologie sur ce territoire :

- consultation avancée d'oncologie médicale au Centre hospitalier de Château-Thierry
- animation de la Réunion de Concertation Pluridisciplinaire au Centre Hospitalier de Soissons.



500

Réunions de concertations pluridisciplinaires au Centre hospitalier de Soissons

En septembre 2018, une convention d'association avec le CHU de Reims et le Groupement Hospitalier de Territoire Aube/Sézannais a été signée. Plusieurs axes en matière de soins de référence et de recours, d'enseignement médical, de recherche, d'innovation et de gestion de la démographie médicale sont prévus dans ce cadre.

L'établissement entretient des relations étroites avec les établissements prenant en charge ses patients en soins de suite ou à domicile (notamment HAD et SSR) et développe ses partenariats avec le souci de proposer un suivi et des services dans ce cadre, développer la téléconsultation, la télé-expertise avec les établissements qui assurent la prise en charge d'aval.

Certaines coopérations Ville-Hôpital portant sur les plateaux techniques permettent de faire bénéficier de la haute technologie sur le territoire

L'Institut Godinot a ouvert son plateau technique d'imagerie médicale (IRM et scanner) aux radiologues libéraux de la ville de Reims. Ils interviennent selon deux modalités :

- pour la prise en charge de leur patientèle
- pour la prise en charge de patients de l'institut selon les modalités médicales et financières de celui-ci.

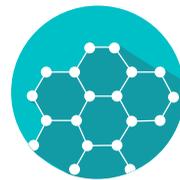
D'autres coopérations sur les plateaux techniques ont été formalisées avec le CHU de Reims. L'institut et le CHU de Reims coopèrent au sein de la plateforme de génétique moléculaire des cancers de Champagne-Ardenne (PGMCCA) soutenue par l'INCa.

Dans le cadre du groupement d'intérêt collectif réalisé avec le CHU de Reims, l'Institut Godinot héberge en son sein, un TEP-scan commun permettant de réaliser des actes de médecine nucléaire de dernière technologie pour l'ensemble du territoire Champagne-Ardenne.



5 115

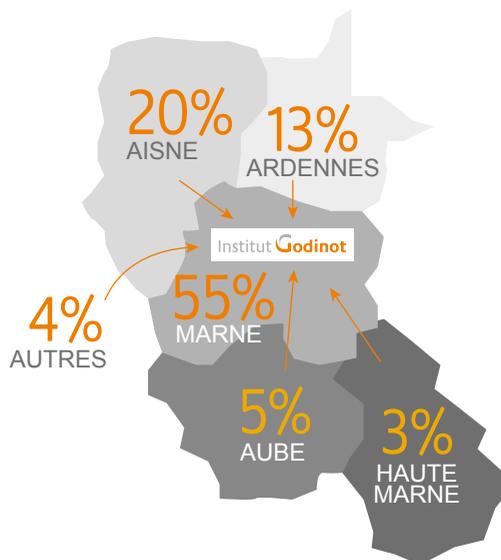
Passages Scanner et IRM



2 293

Examens de TEP

Provenance des patients et consultations avancées



Consultations avancées



350

au Centre hospitalier de Château-Thierry



450

au Centre hospitalier de Saint-Dizier



Les dons et legs

En 2018, les dons et legs ont contribué à de nombreux investissements

L'institut se doit continuellement d'être à la pointe des traitements et de la technologie afin de pouvoir faire bénéficier aux patients des dernières avancées en cancérologie.

Les particuliers comme les entreprises peuvent soutenir les projets de l'Institut Godinot sous forme de dons d'argent, de legs ou de collectes de fonds par l'organisation de manifestations au bénéfice de l'institut ou devenir partenaire de celui-ci.

Le donateur reste toujours libre de l'orientation de son don. Trois orientations sont ainsi proposées aux donateurs ou légataires par l'Institut :

l'amélioration du confort du patient, la participation à l'acquisition de matériel de haute technologie et la recherche.

Chaque année, l'Institut identifie quelques projets dans ces trois domaines qui sont ainsi présentés aux donateurs ou légataires. Il faut garder à l'esprit qu'aucun don n'est considéré comme "petit".

Ceux-ci permettent d'offrir aux patients une meilleure prise en charge à travers l'amélioration du confort, l'acquisition de matériel de haute technologie et de pointe et d'accentuer nos programmes de recherche clinique et fondamentale.

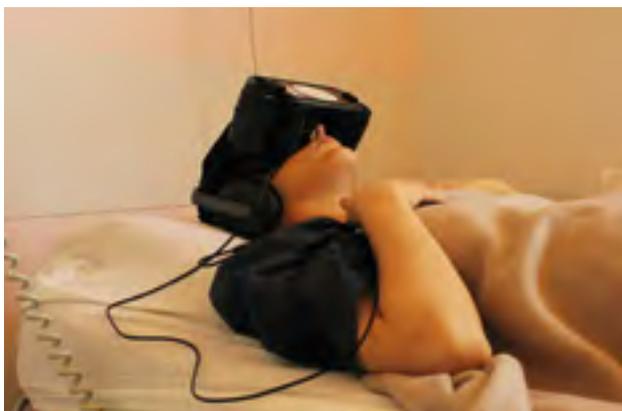
En 2018, les associations et/ou partenaires qui ont soutenu l'Institut Godinot

- L'association Montcornet
- L'association des bénévoles
- AESFR
- Les Vitrines de Reims
- Jog in Reims
- Lions Club Colbert
- ...

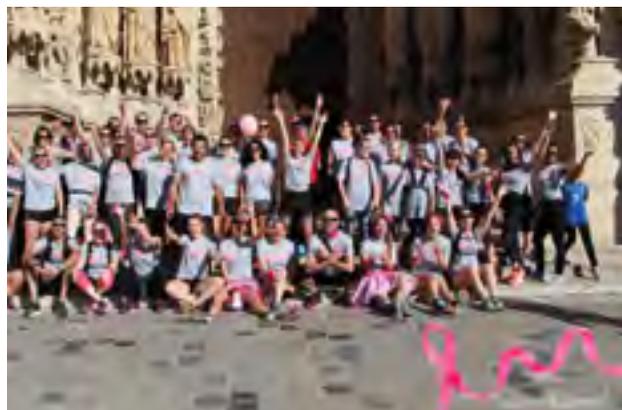


<1%

Les dons représentent moins d'1% du budget global de l'Institut Godinot



Séance de réalité virtuelle / Foulée des Sacres



SamediRoseReims 2018

Grâce au soutien de la société Natixis et de l'AESFR, l'Institut propose aux patients, depuis septembre 2018, des séances de réalité virtuelle en hypnose clinique.

Le diagnostic et la prise en charge d'un cancer sont, bien évidemment, extrêmement anxiogènes pour la personne atteinte. Grâce à ces dispositifs qui utilisent des techniques d'hypnose clinique, les patients peuvent se relaxer et gérer leur stress.

Ces casques de réalité virtuelle offrent une expérience immersive relaxante se déroulant dans un environnement sonore et visuel en 3D et à 360°.

Ainsi, avant la pose d'une chambre implantable, une cure de chimiothérapie, un soin anxiogène ou douloureux le patient pourra choisir de partir en plongée sous marine avec une baleine ou de suivre un vol de papillons colorés dans une campagne apaisante...

Lors d'Octobre Rose, pour la deuxième année consécutive, le #SamediRoseReims a fait du bruit au centre ville de Reims, réunissant commerçants, sportifs et bénévoles pour sensibiliser sur l'importance du dépistage et à la prévention des cancers du sein.

Ce samedi, placé sous le signe de la bonne humeur, a permis d'aborder ce sujet sensible de manière plus accessible pour le grand public.

Dans le cadre de l'amélioration du confort des patients, d'autres investissements ont également vu le jour. Des travaux d'embellissement ont été effectués à l'unité de soins palliatifs afin d'être clairement identifiée au sein du service d'oncologie médicale et la rendre plus apaisante. L'accueil principal de l'établissement a également fait l'objet de travaux de décoration intérieure pour favoriser l'orientation des patients.



5 810 €

Collecte du #SamediRoseReims 2018


 L'Institut Godinot remercie
 tous les membres d'associations,
 bénévoles ainsi que tous les donateurs
 engagés à ses cotés !




Les résultats budgétaires et financiers

Quelles sont les sources de financement de l'Institut Godinot ?

En tant qu'établissement de soins privés d'intérêt collectif (ESPIC), la principale ressource vient de l'Assurance Maladie par la tarification à l'activité (T2A) via la valorisation des séjours selon le volume et la nature des soins prodigués.

Notre budget évolue ces dernières années, reflet d'une bonne gestion des charges et du développement de l'activité de soins.

Cette situation favorable permet d'augmenter les fonds propres de l'établissement permettant le financement d'investissements directement liés au nouveau projet d'établissement 2019-2021 :

- réorganisation de l'hôpital de jour, des consultations, des soins de supports, de la recherche clinique et des conditions d'accueil des patients
- création d'un plateau de chirurgie ambulatoire

Ces projets passent par la création de nouveaux locaux d'une surface de 1100m².

Compte de résultat 2018



52 467 593 €

Produits d'exploitation

53 155 002 €

Charges d'exploitation

373 736 €

Résultat comptable (avant intéressement)

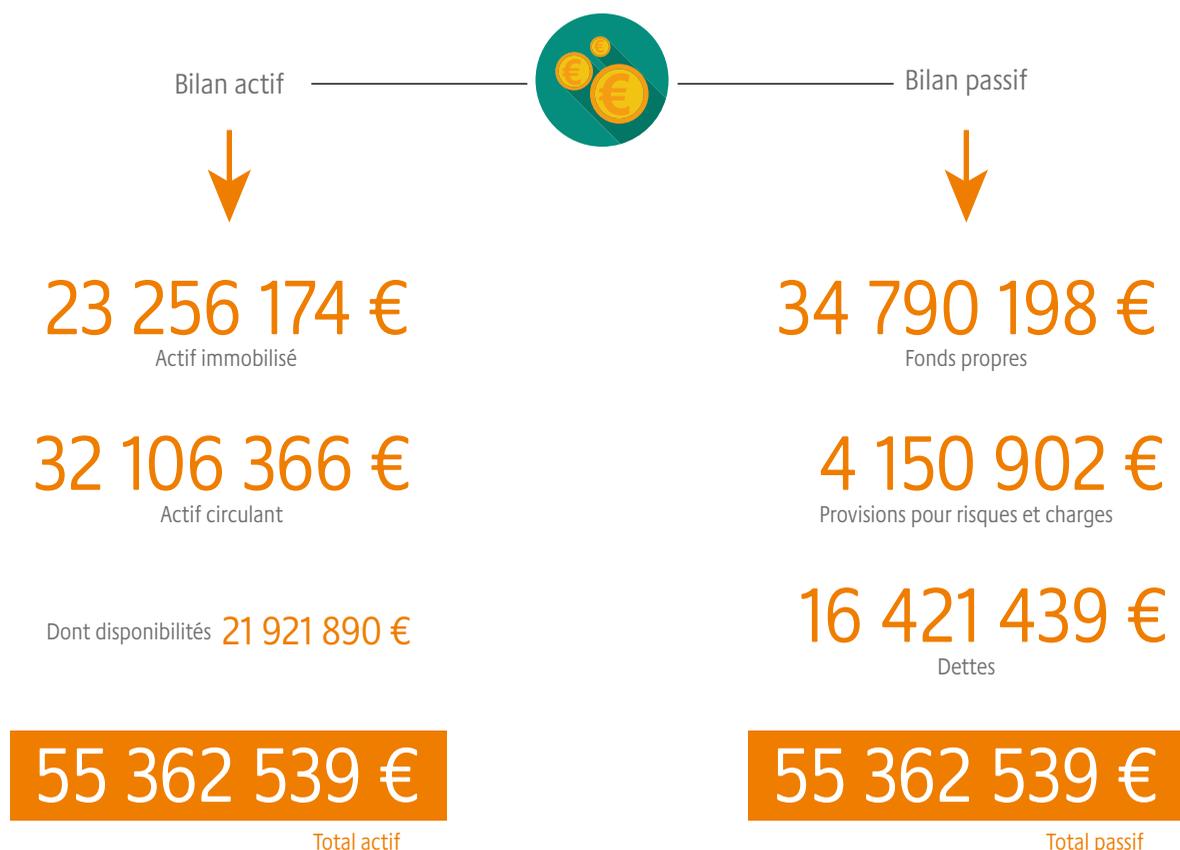
-157 121 €

Intéressement et forfait social

216 615 €

Résultat net

Bilan financier 2018



L'actif immobilisé net s'établit à 23 256 174 € en hausse de +1 236 780 € par rapport à l'année 2017. Il se compose des immobilisations acquises, déduit des amortissements.

L'actif circulant net s'établit à 32 106 366 €, en hausse de +8 280 921 €. Il se compose des stocks ; des créances et disponibilités (trésorerie).

En 2018, la trésorerie est en augmentation de +10 141 055 €.

Les capitaux propres, d'un montant de 34 790 198 €, sont en augmentation de +7 522 483 €, par rapport à l'année 2017.

Le montant des provisions pour risques et charges est de 4 150 902 €, soit en diminution de -366.033 €.

Les dettes d'un montant de 16 421 439 € sont en augmentation de 2 361 249 €.

Elles se composent, des dettes financières pour 4 587 500 € et des dettes d'exploitation (dettes fournisseurs et dettes fiscales et sociales) et les autres dettes, pour un montant de 14 060 190 €.



10%

Taux d'endettement



+10 141 055 €

Augmentation de la trésorerie